

# Računovodstvo neprofitnih organizacija na primjeru Turističke zajednice Grada Jastrebarskog i Turističke zajednice Grada Samobora

---

**Badurina, Amadea**

**Undergraduate thesis / Završni rad**

**2023**

*Degree Grantor / Ustanova koja je dodijelila akademski / stručni stupanj:* **University of Rijeka, Faculty of Tourism and Hospitality Management / Sveučilište u Rijeci, Fakultet za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu**

*Permanent link / Trajna poveznica:* <https://urn.nsk.hr/urn:nbn:hr:191:089947>

*Rights / Prava:* [Attribution 4.0 International](#)/[Imenovanje 4.0 međunarodna](#)

*Download date / Datum preuzimanja:* **2025-01-12**



SVEUČILIŠTE U RIJECI  
FAKULTET ZA MENADŽMENT  
U TURIZMU I UGOSTITELJSTVU  
OPATIJA, HRVATSKA

*Repository / Repozitorij:*

[Repository of Faculty of Tourism and Hospitality Management - Repository of students works of the Faculty of Tourism and Hospitality Management](#)



**SVEUČILIŠTE U RIJECI**

**Fakultet za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu**

**Sveučilišni prijediplomski studij**

**AMADEA BADURINA**

**Računovodstvo neprofitnih organizacija na primjeru  
Turističke zajednice Grada Jastrebarskog i Turističke zajednice  
Grada Samobora**

**Accounting of non-profit organizations on the example of the  
Tourist Board of the city of Jastrebarsko and the Tourist Board  
of the City of Samobor**

Završni rad

Zabok, 2023.

# **SVEUČILIŠTE U RIJECI**

## **Fakultet za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu**

**Sveučilišni prijediplomski studij**

Poslovna ekonomija u turizmu i ugostiteljstvu

Studijski smjer: Menadžment u hotelijerstvu

### **Računovodstvo neprofitnih organizacija na primjeru Turističke zajednice Grada Jastrebarskog i Turističke zajednice Grada Samobora**

### **Accounting of non-profit organizations on the example of the Tourist Board of the city of Jastrebarsko and the Tourist Board of the City of Samobor**

Završni rad

Kolegij: Računovodstvo

Student: Amadea Badurina

Mentor: Dr.sc. **Dubravka Vlašić, izv.prof.**

Matični broj: **25113/19**

Zabok, rujan 2023.



## IZJAVA O AUTORSTVU RADA I

## O JAVNOJ OBJAVI OBRANJENOG ZAVRŠNOG RADA

Amadea Badurina

25113/19

---

(ime i prezime studenta)

(matični broj studenta)

Računovodstvo neprofitnih organizacija naprimjeru Turističke zajednice Grada  
Jastrebarskog i Turističke zajednice Grada Samobora

---

(naslov rada)

Izjavljujem da sam ovaj rad samostalno izradila/o, te da su svi dijelovi rada, nalazi ili ideje koje su u radu citirane ili se temelje na drugim izvorima, bilo da su u pitanju knjige, znanstveni ili stručni članci, Internet stranice, zakoni i sl. u radu jasno označeni kao takvi, te navedeni u popisu literature.

Izjavljujem da kao student–autor završnog rada, dozvoljavam Fakultetu za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu Sveučilišta u Rijeci da ga trajno javno objavi i besplatno učini dostupnim javnosti u cjelovitom tekstu u mrežnom digitalnom repozitoriju Fakulteta za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu Sveučilišta u Rijeci.

U svrhu podržavanja otvorenog pristupa završnim radovima trajno objavljenim u javno dostupnom digitalnom repozitoriju Fakulteta za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu Sveučilišta u Rijeci, ovom izjavom dajem neisključivo imovinsko pravo iskorištavanja bez sadržajnog, vremenskog i prostornog mog završnog rada kao autorskog djela pod uvjetima *Creative Commons* licencije CC BY Imenovanje, prema opisu dostupnom na <http://creativecommons.org/licenses/>.

U Opatiji,

Potpis studenta

*Badurina*

## SAŽETAK

Završni rad obrađuje računovodstvo neprofitnih organizacija te financijske izvještaje koje one sukladno Zakonu trebaju sastavljati. Poseban naglasak je na turističkim zajednicama kao vodiljama neprofitnog sektora u Republici Hrvatskoj opisujući njihovu primjenu te vrste i zadatke s kojima se susreću. U radu sukao primjer predstavljeni uspoređeni javno dostupni financijski izvještaji turističkih zajednica Grada Jastrebarskog i Grada Samobora. Rad sadrži teorijske odrednice neprofitnih organizacija, navodi njihove karakteristike, objašnjava razlike između profitnih i neprofitnih organizacija te poseban naglasak stavlja na računovodstveni aspekt i računovodstvene izvještaje koje koristi neprofitni sektor.

Ključne riječi: *računovodstvo neprofitnih organizacija; financijski izvještaji; turistička zajednica; registar neprofitnih organizacija*

# SADRŽAJ

<b>UVOD.....</b>	<b>1.1-1</b>
<b>1. TEORIJSKI OKVIR NEPROFITNIH ORGANIZACIJA.....</b>	<b>2</b>
1.1. Pojam i sadržaj neprofitne organizacije.....	2
1.2. Vrste i obveznici primjene neprofitne organizacije.....	5
1.3. Zakonska regulativa neprofitnih organizacija .....	5
<b>2. SPECIFIČNOSTI RAČUNOVODSTVA NEPROFITNIH ORGANIZACIJA .....</b>	<b>8</b>
2.1. Načela računovodstva neprofitnih organizacija .....	8
2.2. Financijski izvještaji neprofitnih organizacija .....	9
2.2.1. Bilanca .....	10
2.2.2. Izvještaj o prihodima i rashodima.....	12
2.2.3. Bilješke uz financijske izvještaje.....	15
<b>3. RAČUNOVODSTVO NEPROFITNIH ORGANIZACIJA– primjer TZ GRADOVA JASTREBARSKOG I SAMOBORA .....</b>	<b>16</b>
3.1. Opće informacije TZ Grada Jastrebarskog .....	16
3.2. Financijski izvještaji TZ Grada Jastrebarskog .....	18
3.2.1. Bilanca TZ Grada Jastrebarskog.....	18
3.2.2. Izvještaj o prihodima i rashodima Turističke zajednice Grada Jastrebarskog .....	22
3.3. Opće informacije o TZ Samobor .....	26
3.4. Financijski izvještaji TZ Samobor.....	27
3.4.1. Bilanca Turističke zajednice Grada Samobora.....	28
3.4.2. Izvještaj o prihodima i rashodima Turističke zajednice Grada Samobora .....	31
3.5. Usporedba financijskih izvještaja Turističke zajednice grada Jastrebarskog i grada Samobora	
35	
<b>ZAKLJUČAK.....</b>	<b>39</b>
<b>BIBLIOGRAFIJA .....</b>	<b>41</b>
<b>POPIS ILUSTRACIJA.....</b>	<b>43</b>

## UVOD

Neprofitne organizacije osnovane su s namjerom osiguravanja bolje kvalitete života pojedinca i društva. One nisu usmjerene ostvarivanju profita već problemima svojih članova u društvu, kako pojedinaca tako i skupina bilo fizičkih ili pravnih osoba. Neprofitne organizacije su vezane Zakonom te u svom radu imaju obvezu kreiranja i kontroliranja poslovnih knjiga kao i podnošenje i javno objavljivanje financijskih izvještaja. Stoga je okosnica ovog rada računovodstveni aspekt jedne vrste neprofitnih organizacija. Za razliku od profitnih, neprofitne se organizacije financiraju iz različitih izvora poput pristojbi, članarina, zakonskih financiranja te financiranja iz gospodarske djelatnosti kao i darovanja. Sredstva koja dobivaju se raspoređuju i troše sukladno propisanim zakonskim okvirima.

Cilj rada je predstaviti teorijski okvir računovodstva neprofitnih organizacija te zakonodavni okvir kojim se vode. Nadalje, prikazat će se temeljni financijski izvještaji neprofitnih organizacija s naglaskom na primjere turističkih zajednica Grada Jastrebarskog i Grada Samobora te interpretirati podatke iz tablica i usporediti odabrane turističke zajednice da bi se ukazalo na sličnosti i razlike među njima.

U završnom radu uz uvod i zaključak, prikazat će se računovodstveni aspekt neprofitnih organizacija kroz nekoliko poglavlja. Na samom početku rada definirat će se pojam, sadržaj i vrste neprofitnih organizacija s naglaskom na turističke zajednice, u drugom poglavlju naslova Specifičnosti računovodstva neprofitnih organizacija obrađuju se i prezentiraju općenite karakteristike i specifičnosti vezano uz računovodstvo neprofitnih organizacija, te predstavlja teorijski okvir koji regulira isto. U trećem poglavlju predstaviti će se računovodstveni izvještaji turističkih zajednica dva grada: Samobora i Jastrebarskog te izvršiti njihova usporedba.

Metodologija istraživanja u radu se bazira na metodi analize, povijesnoj metodi te metodi komparacije. U pisanju završnog rada korištena je Završni rad napisan je korištenjem dostupna domaća i strana literatura iz različitih izvora o neprofitnim organizacijama, te javno dostupni izvještaji o poslovanju turističkih zajednica gradova Samobora i Jastrebarskog.

# 1. TEORIJSKI OKVIR NEPROFITNIH ORGANIZACIJA

Neprofitne organizacije osnivaju se radi zadovoljenja potreba svojih članova kao i društva općenito, a njihov je glavni motiv javno dobro i boljitak društva općenito, a ne stjecanje profita.

## 1.1. Pojam i sadržaj neprofitne organizacije

Prema Zakonu o udrugama neprofitne organizacije su „svaki oblik dobrovoljnog udruživanja više građana i pravnih osoba sa sjedištem u Republici Hrvatskoj koji se, radi zaštite i promicanja zajedničkih ekoloških, gospodarskih, informacijskih, kulturnih, etničkih i nacionalnih, prosvjetnih, strukovnih, športskih, tehničkih, zdravstvenih i drugih interesa i ciljeva te njihovih uvjerenja, bez namjere stjecanja dobiti, podvrgavaju pravilima koja uređuju ustroj i djelovanje tog oblika udruživanja.“<sup>1</sup>

Jedna od starijih definicija koja je ostala uvriježena kad se govori o neprofitnim organizacijama kaže da je to ona kojoj je glavna zadaća pružanje usluga, a ne stjecanje profita za njenog vlasnika.<sup>2</sup>

Tijela državne uprave odlučuju kome će se odobriti neprofitni status služeći se određenim procedurama.<sup>3</sup> Dakle, ako netko želi stvoriti neprofitnu organizaciju mora proći postupak registracije u skladu sa zakonom za djelatnost na koju se želi bazirati.<sup>4</sup> Neprofitne organizacije, po svim pravilima ne bi smjele imati rashode manje od prihoda, no ako dobro akumuliraju sredstva za povećanje svog fiskalnog ili pričuvnog kapitala te nastoje ulagati u razvoj može se dogoditi prekretnica između troškova i prihoda. Zajedničko brojnim neprofitnim organizacijama je to da one stoje kao uslužne organizacije gdje je ljudska ruka najpotrebnija za rad.<sup>5</sup> Drugim riječima, neprofitna je organizacija zapravo pravna osoba koja se utemeljuje za provođenje nekog interesa, bio on opći, javni ili zajednički. Interes može biti vezan za jednu osobu, može biti za boljitak šačice građana ili pak za može obuhvatiti cijelu naciju pa i one koji ne djeluje na tržišnoj osnovi. Neprofitne organizacije

---

<sup>1</sup> Narodne novine (1997) *Zakon o udrugama*. Zagreb: Narodne novine d.d., 70/97

<sup>2</sup> Young, A. (1988): *Management Control in Nonprofit Organizations*, Irwin, Homewood., Illinois, str. 49

<sup>3</sup> Vašiček, D. i Vašiček, V. (2016) *Računovodstvo proračunskih i neprofitnih organizacija*. Rijeka: Ekonomski fakultet Sveučilišta u Rijeci str. 2

<sup>4</sup> Ibidem str. 3

<sup>5</sup> Rukavina, K. (1994) *Karakteristike neprofitnih i neprofitabilnih organizacija u odnosu na profitne i profitabilne*, Ekonomski vjesnik 1 (7): 85-90.



možemo svrstati u neprofitni sektor kao i u dobrotvorni sektor, nevladinu organizaciju, civilno društvo te treći sektor.<sup>6</sup>

U Republici Hrvatskoj nema jedinstvene pravne definicije za pojam neprofitne organizacije. One su bitni čimbenik društvenih i političkih događaja u zemlji. Promiču stajališta i interese skupne, promoviraju akcije u javnosti te korigiraju i na vrijeme ispravljaju službenu politiku.<sup>7</sup>

Svaki od navedenih pojmova u prethodnoj definiciji tvori neko od obilježja neprofitnih organizacija.

- Neprofitno - primarni motiv djelovanja nije profit
- Dobrotvorni sektor- govori da se organizacija može financirati donacijama i da je u rad organizacije upleteno i volonterstvo.
- Nevladine organizacije - kao što sama riječ kaže, želi se odvojiti rad neprofitnih organizacija od vladinih, država nema prste u radu
- Civilno društvo - prikazuje udruge, mreže, pojedince te udruge i slično koji dijele jednake interese i predstavljaju opreku vladinih odluka
- Treći sektor - sektor koji se izričito bavi društvom.<sup>8</sup>

Iako pod istim nazivom, neprofitne se organizacije dijele prema djelatnosti na: kulturu i rekreaciju, zdravstvo, okoliš, razvoj i stanovanje, pravo, zagovaranje i politiku, filantropsko posredovanje i promoviranje volonterstva, religiju, poslovne i strukovne udruge te sindikate, obrazovanje i istraživanje, međunarodne aktivnosti i socijalne usluge.

Temeljem vlasništva razlikuju se javne, državne neprofitne organizacije kojima je motiv opći interes; a to su ustanove ili udruge te nevladine državne neprofitne organizacije.

Prema načinu financiranja postoje organizacije financirane potporama i donacijama bez povezanosti između stranke i izvora financiranja i organizacije kojima prihod ovisi o broju stranaka koje imaju, a prema načinu djelovanja privredne i neprivredne.<sup>9</sup>

Neprofitne organizacije lišene su izračuna profita pošto ona nije orijentirana prema postizanju određenog profita. Rade po posebnoj zakonskoj regulativi i poreznom obliku u odnosu na profitne organizacije, te su prisutna veća ograničenja kod promjene ciljeva i strategija (pozornost se pridaje ciljevima i strategijama koje je teže promijeniti),

---

<sup>6</sup> Bežovan, G. (1995) *Neprofitne organizacije i kombinirani model socijalne politike*, Zagreb:Revija za socijalnu politiku 2 br.3(195-214)

<sup>7</sup> Lučić, M.(2003) *Arhiv i nevladine neprofitne organizacije: nadzor nad udrugama i akvizicijska politika*. Arhivski vjesnik: 46(1) str. 53-67

<sup>8</sup> Vašiček, D i Vašiček, V. (2016) *Računovodstvo proračunskih i neprofitnih organizacija*. Rijeka: Ekonomski fakultet Sveučilišta u Rijeci str 2.

<sup>9</sup> Ibidem str. 6

profesionalnost (poglavito u strukovnim udruženjima), financijska podrška stranaka nema veliku zavisnost, politički utjecaj, neznatna upravljačka kontrola te različite podjele u upravljačkoj strukturi i u načinu rukovođenja organizacije.<sup>10</sup>

U nastavku se prikazuje razlika neprofitnih i profitnih organizacija prema najistaknutijim obilježjima.

**Tablica 1. Razlike profitnih i neprofitnih organizacija**

Obilježja	Profitne organizacije	Neprofitne organizacije
Profit	Rade za njega	Nisu usmjereni ostvarenju profita, opće dobro
Porezna i zakonska uređenja	Posebne zakonske regulative	Posebne zakonske regulative
Orijentacija	Tržište- potrošač	Društvo- pojedinac
Koncept organizacije	Tržište	Društvo
Rezultati	Ekonomski-mjerljivi- kvantitativni	Društveni-nemjerljivi-kvalitativni

Izvor: izrada autorice prema Marić, I.(2018): *Menadžment neprofitnih organizacija*. Zagreb: Ekonomski fakultet

Neprofitne i profitne organizacije razlikuju se u nizu karakteristike koje kasnije mogu služiti kao referentne točke proučavanja načina na koji neprofitne organizacije primjenjuju nove strategije.<sup>11</sup> Neprofitne organizacije razlikuju se od profitnih po diferenciranim porezima, ovisnosti o novčanoj potpori te po ograničenosti ciljeva u poslovnoj politici. Također se navodi da imaju različit politički utjecaj te nedostatak menadžerske kontrole. Tvore se različitim metodama i razinama upravljanja. Zadnju riječ u donošenju odluka u profitnim organizacijama često imaju upravo oni koji su investirali u organizaciju, odnosno dioničari. Naspram profitnih, neprofitna je često i nejasna u tome tko donosi zadnju riječ, nije uvriježeno da će glavnu riječ voditi čelnik organizacije. Zato postoji uprava koja sudjeluje i donosi odluke.<sup>12</sup>

<sup>10</sup> Ibidem str 4.

<sup>11</sup>Hull, C.E., Lio, B.H., (2006). *Innovation in non-profit and for-profit organizations: Visionary, strategic, and financial considerations*. Journal of Change Management

<sup>12</sup>Rukavina, K. (1994)*Karakteristike neprofitnih i neprofitabilnih organizacija u odnosu na profitne i profitabilne*, Ekonomski vjesnik 1 (7): 85-90

## 1.2. Vrste i obveznici primjene neprofitne organizacije

S obzirom na vlasnika, neprofitne organizacije možemo podijeliti na javne i privatne.

Privatna organizacija je svaka koju građanin pokreće na svoju ruku. Građanin se može odlučiti želi li registrirati profitnu ili neprofitnu organizaciju. Uz građane, vlada također može osnovati neprofitnu organizaciju to jest javnu neprofitnu organizaciju. S druge strane nevladina organizacija ima određen cilj koji želi postići bez uplitanja vlade.

U Republici Hrvatskoj temeljni oblici neprofitnih organizacija su: zaklade, donacije, ustanove i udruge. Zaklada je neprofitna pravna osoba bez članova, a građani ih koriste samovoljno kada žele odvojiti dio svojih sredstava da potpomognu cilju kojim se izabrana zaklada bavi. Fundacija je oblik organizacije sličan zakladi koji ima definiran vremenski okvir kada se koristi, za nju vrijede isti zakoni kao i za zaklade te im je svrha također ista. Udruge su bilo koji aspekt nesputanog i samoinicijativog umrežavanja više osoba, fizičkih ili pravnih koji u prvi plan stavljaju borbu za zaštitu ljudske slobode i prava. Ustanove predstavljaju pravnu jedinku oformljenu za dugoročno obavljanje djelatnosti obrazovanja, sporta, kulture, skrbi, skrbi o invalidima i sličnim ulogama.<sup>13</sup>

Turistička zajednica se oformljuje u cilju propagiranja i razvijanja turizma u zemlji te radi gospodarskog razvitka koji donose pravne i fizičke osobe usko povezane s turizmom. Na teritoriju RH turističke zajednice hijerarhijski su podijeljene. Na samom vrhu nalazi se Hrvatska turistička zajednica kojoj je glavni cilj promoviranje hrvatskog turizma na međunarodnoj razini. Regionalna turistička zajednica, odnosno turistička zajednica grada Zagreba slijede iste odredbe propisane u Zakonu o turističkim zajednicama i promicanju hrvatskog turizma te na kraju se nalazi lokalna turistička zajednica.<sup>14</sup> Navedene vrste neprofitnih organizacija se prvo trebaju prijaviti u Registar neprofitnih organizacija.<sup>15</sup>

## 1.3. Zakonska regulativa neprofitnih organizacija

Republika Hrvatska 2015. godine donosi Zakon o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija.<sup>16</sup> Tim su dokumentom uređeni svi elementi računovodstvenog sustava te okviri financijskog poslovanja koje zahtijeva neprofitna

---

<sup>13</sup> Narodne novine (2014) *Zakon o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija* Zagreb: Narodne novine d.d. 121/14

<sup>14</sup> Narodne novine (2019) *Zakon o turističkim zajednicama i promicanju hrvatskog turizma*. Zagreb: Narodne novine d.d., 52/19

<sup>15</sup> Vašiček, D i Vašiček, V. (2016) *Računovodstvo proračunskih i neprofitnih organizacija*. Rijeka: Ekonomski fakultet Sveučilišta u Rijeci str 12.

<sup>16</sup> Narodne novine (2014) *Zakon o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija* Zagreb: Narodne novine d.d. 121/14

organizacija. U to ulaze sva računovodstvena načela, knjigovodstvo i poslovne knjige, financijsko izvještavanje, javno prikazivanje i priznavanje prihoda i rashoda te primitaka i izdataka, godišnja revizija, objava kompletnih izvještaja javno te ostala područja zahvaćena Zakonom.

Zakon obuhvaća gore navedene vrste neprofitnih organizacija te ističe da temeljna stavka nije stjecanje dobiti kao što samo ime neprofitno nalaže. Ovim zakonom nisu zahvaćene sve ustanove, već samo one kojima su utemeljitelji fizička i pravna osoba koja nema oblicu evidencije i uplate poreza na dobit za svoj djelokrug rada.<sup>17</sup>

Neprofitna organizacija vodi dvojno knjigovodstvo te sama izvršava procjenu funkcioniranja sustava upravljanja i kontrola. Iznimno, ovlaštenu zakonski predstavnik odlučuje o odabiru jednostavnog knjigovodstva i novčanog računovodstva u slučaju da mu ukupna imovinska vrijednost njegovog udruženja na kraju tri promatrane tekuće godine iznosi manje od 230.000,00 kn to jest 30.526,25 eura te godišnji prihod na kraju tri uzastopne godine manji od 30.526,25 eura.<sup>18</sup> Nakon tog perioda neprofitna organizacija može tražiti prelazak na jednostavno knjigovodstvo, a do tada se služi dvojnim.

Od informacija uz izvještaje se očekuje da budu točne, vjerodostojne i uvijek na raspolaganju. A uz navedeni zakon neprofitne organizacije moraju uvažavati i odredbe: Pravilnika o neprofitnom računovodstvu i računskom planu i Pravilnika o izvještavanju u neprofitnom računovodstvu i Registru neprofitnih organizacija.

Kao i ostale računovodstvene vrste, neprofitna organizacija je zakonski obvezna upisivati i prezentirati poslovne knjige koje obuhvaćaju: knjigu blagajne, knjigu primitaka i izdataka, knjige ulaznih i izlaznih računa te popis dugotrajne nefinancijske imovine.<sup>19</sup> Uz poslovne knjige, dužna je voditi i pomoćne koje su sastavljene od: knjige dugotrajne financijske imovine, knjige kratkotrajne nefinancijske imovine u koju spadaju zalihe roba, materijala i proizvoda, knjige financijske imovine i obveza, odnosno potraživanja i obaveza, blagajnički izvještaj te evidencija naloga za službeno putovanje i korištenje privatnog vozila.<sup>20</sup>

U knjigovodstvo neprofitnih organizacija također spadaju i posebne pomoćne evidencije u koje se ubrajaju: evidencije danih i primljenih jamstva i garancija, knjiga ulaznih i izlaznih

---

<sup>17</sup> Ibidem

<sup>18</sup> Narodne novine(2014) *Zakon o izmjenama Zakona o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija* Zagreb: Narodne novine d.d. 114/2022

<sup>19</sup> Narodne novine (2014) *Zakon o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija* Zagreb: Narodne novine d.d. 121/14

<sup>20</sup> Narodne novine(2008). *Uredba o računovodstvu neprofitnih organizacija* Zagreb: Narodne novine d.d. 10/2008

računa uz ostale evidencije. Navedene pomoćne evidencije i pomoćne knjige nisu nužne ako su u glavnoj knjizi sve stavke raščlanjene te ako su pruženi svi podaci. Poslovne se knjige zaključuju na kraju godine.<sup>21</sup> Greške u knjigovodstvu se sankcioniraju novčanim kaznama u rasponu od 130 do 26.540,00 eura.

Unazad tri godine, Republika Hrvatska ispisuje novi Zakon o turističkim zajednicama i promicanju hrvatskog turizma s kojim donosi odluku da će se sve turističke zajednice voditi po modelu destinacijske menadžment organizacije po načelu destinacijskog menadžmenta. Njihovo djelovanje temelji se, kao i ostalim neprofitnim organizacijama na načelu opće koristi te ona ne smije obavljati nikakvu gospodarsku djelatnost uz iznimke. Tijela koja čine turističku zajednicu su: skupština u koju spadaju članovi i predstavnici članova turističke zajednice te imaju upravljačku funkciju, turističko vijeće koje obavlja izvršnu funkciju te predsjednik koji zastupa cjelokupnu turističku zajednicu.

---

<sup>21</sup> Narodne novine (2014) *Zakon o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija* Zagreb: Narodne novine d.d. 121/14

## 2. SPECIFIČNOSTI RAČUNOVODSTVA NEPROFITNIH ORGANIZACIJA

Prijašnji zakon o računovodstvu kao i Uredbu o računovodstvu neprofitnih organizacija zamjenjuje novonastali zakon koji te tako proširuje svoje poimanje neprofitnih organizacija i stavke koje se registriranjem organizacije treba pridržavati.

Financijski izvještaji predstavljaju cjelokupnu sliku o poslovanju neprofitne organizacije te daju predodžbu o uspjehu poslovanja, promjenama u financijskom položaju te o financijskom stanju neprofitne organizacije. U praksi, sastavnice financijskih izvještaja kao i forma financijskih izvještaja su propisane Zakonom.<sup>22</sup>

Financijski plan za narednu godinu kao i program rada iznosi skupština, a prijedlog plana joj dostavlja upravni odbor. Kreiranje financijskog plana propisano je u internim aktima organizacije, najčešće statutom. U statutu su propisane aktivnosti provođenja postojećih zakonskih propisa iz djelokruga organizacije. Financijski plan je raspoređen u programe, a u njemu se nalazi više kategorija odnosno kategorija prihoda i rashoda odnosno primitaka i izdataka. Glavna je namjera da rashodi budu u ravnoteži sa prihodima, a za određene aktivnosti unaprijed se planiraju prihodi po određenim izvorima. Kroz tekuću godinu može doći do izmjena u financijskom planu radi promjena u prihodima. Na kraju godine se radi analiza ostvarenog i planiranog programa rada. Prihodi i rashodi se iskazuju prema podacima koji se nalaze u računskom planu za neprofitne organizacije te se uspoređuju u odnosu na planirane količine. Sastavljena financijska izvješća podliježu skupštini koja ih usvaja.<sup>23</sup>

### 2.1. Načela računovodstva neprofitnih organizacija

Pod temeljna načela računovodstva spadaju: uvriježena računovodstva odnosno načela točnosti, istinitosti, pouzdanosti te iskazivanja poslovnih događaja ponaosob; načelo urednog knjigovodstva te načelo dvojnog knjigovodstva.<sup>24</sup> Neprofitne organizacije koriste pravila i načela koje je određeno dvojnim knjigovodstvo. Moraju izvještavati na hrvatskom standardnom jeziku i koristiti odgovarajuću valutu, poštovati kronološki slijed te odmah nakon što se zbio neki poslovni događaj izraditi pojedinačnu evidenciju istog. Te

---

<sup>22</sup> Proklin, P.(1995): *Institucionalni okvir financijskog izvješćivanja u neprofitnim organizacijama* Ekonomski vjesnik br. 2 (8): str. 139 - 147

<sup>23</sup> Mahaček, D., Mijoč, I., Hruška, Z.(2012) *Financiranje neprofitnih organizacija* Pravni vjesnik: 28(1), str: 173- 182

<sup>24</sup> Milić, A., Nikić, J. (2015) *Dvojno knjigovodstvo neprofitnih organizacija*, Zagreb: Riznica, RIF, 9, str. 5

informacije su bitne u tekućoj godini jer se prema njima radi procjena budućih kretanja u vidu smanjivanja ili povećavanja resursa koje koristi neprofitna organizacija. Također se procjenjuje radi li organizacija one zadatke zbog kojih se osnovala te se ocjenjuje menadžment i njihovo raspoređivanje dobivenih resursa. U sastavljanju poslovnih knjiga vode se, uz načela dvojnog računovodstva i pravilima rasporeda računa iz propisanog računskog plana određen Zakonom o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija te Pravilnika o neprofitnom računovodstvu i računskom planu.<sup>25</sup>

## 2.2. Financijski izvještaji neprofitnih organizacija

Svaka neprofitna organizacija zakonski je obvezna sastaviti izvještaj izvještaje koje prezentira financijskoj agenciji (FINA) U financijskim izvještajima navode se promjene vezane uz vrijednost ili obujam imovine, prihoda, rashoda te stanje te struktura organizacije-

Financijski izvještaji godišnje podliježu revizijskom uvidu onih organizacija koje su ostvarile ukupan prinos od 398.168,43 eura sve do 1.327.228,08 eura. Ako je organizacija ostvarila prihod iznad 1.327.228,08 eura prolazi proces revizije.<sup>26</sup> U nastavku su prikazane vrste i rokovi dostavljanja financijskih izvještaja za neprofitne organizacije.

**Tablica 2. Predaja financijskih izvještaja neprofitnih organizacija**

VAŽNI DATUMI	FINANCIJSKI IZVJEŠTAJ	ROK ZA PREDAJU	POTREBAN OBRAZAC
<b>JEDNOSTAVNO KNJIGOVODSTVO</b>			
Godišnje	Izveštaj o primicima i izdacima	60 dana do isteka izvještajnog razdoblja	G-PR-IZ-NPF
<b>DVOJNO KNJIGOVODSTVO</b>			
Godišnje	Izveštaj o prihodima i rashodima	60 dana od isteka izvještajnog razdoblja	PR-RAS-NPF
	Bilješke Bilanca		BIL-NPF
Od 1. Siječnja-30.lipnja	Izveštaj o prihodima i rashodima	30 dana od isteka izvještajnog razdoblja	PR-RAS-NPF
Od 1.siječnja – 31.ožujka/ od 1.siječnja-30. rujna	Skraćeni izvještaj o prihodima i rashodima	20 dana od isteka izvještajnog razdoblja	S-PR-RAS-NPF

Izvor: Izrada autorice prema članku 10. Pravilnika o izvještavanju u neprofitnom računovodstvu i registru neprofitnih organizacija (Narodne novine 31/2015 )

<sup>25</sup> Vašiček, D. i Vašiček, V. (2016) *Računovodstvo proračunskih i neprofitnih organizacija*. Rijeka: Ekonomski fakultet Sveučilišta u Rijeci str 250-266

<sup>26</sup> Narodne novine (2014) *Zakon o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija* Zagreb: Narodne novine d.d. 121/14

Sukladno prethodnoj tablici 2. neprofitne organizacije dužne su javno objaviti bilancu (BIL-NPF), izvještaj o prihodima i rashodima na obrascu PR-RAS-NPF te bilješke uz financijske izvještaje koje moraju sadržavati detaljnija objašnjenja o oba izvještaja, broj radnika na početku i kraju gledanog perioda te višak prihoda nad rashodima.<sup>27</sup> Neprofitne organizacije, korisnice jednostavnog knjigovodstva dostavljaju izvještaj o primicima i izdacima jednom godišnje koristeći obrazac G-PR-IZ-NPF.

Zakon o računovodstvu definira obvezne financijske izvještaje u Republici Hrvatskoj, u njih spadaju: bilanca, račun dobiti i gubitka, izvještaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti, izvještaj o novčanom toku, izvještaj o promjenama kapitala i bilješke uz financijske izvještaje.<sup>28</sup> Navedeni izvještaji omogućuju objektivan i autentičan uvid u imovinu, kapital, prihode i rashode, a svi poduzetnici kojima je organizacija smještena na prostoru Republike Hrvatske su ih dužni objavljivati.<sup>29</sup> U nastavku rada pobliže se objašnjavaju financijski izvještaji vezani uz neprofitnu organizaciju.

### 2.2.1. Bilanca

Bilanca sažeto prikazuje financijsko stanje neprofitne organizacije na točno određeni datum, iz nje se mogu vidjeti podaci o ukupnoj imovini koja mora biti jednaka zbroju ukupnih obveza te vlasničkog kapitala. U ovoj vrsti financijskog izvještaja, imovina se dijeli na dugoročnu i kratkoročnu. Bilanca predstavlja najvažniji računovodstveni izvještaj te promatra aktivu i pasivu. Kod izrade bilance gleda se grupa računa glavne knjige.

---

<sup>27</sup>Proklin, P.(1995): *Institucionalni okvir financijskog izvješćivanja u neprofitnim organizacijama* Ekonomski vjesnik br. 2 (8): str. 139 - 147

<sup>28</sup>Narodne novine (2015) *Zakon o računovodstvu* Zagreb: Narodne novine d.d. 78/2015

<sup>29</sup>Bolfek B., Knežević S., Stanić M.(2012) *Vertikalna i horizontalna financijska analiza poslovanja tvrtke* Ekonomski vjesnik:15(1). Str. 146.-169.



Tablica 3. Shematski prikaz pozicija bilance

AKTIVA	PASIVA
<b>A. Potraživanja za upisani, a neuplaćeni kapital</b>	<b>A. Kapital i rezerve</b>
<b>B. Dugotrajna imovina</b> 1. Nematerijalna imovina 2. Materijalna imovina 3. Dugotrajna financijska imovina 4. Potraživanja 5. Odgođena porezna imovina	1. Temeljni(upisani)kapital 2. Kapitalne rezerve 3. rezerve iz dobiti(zakonske i dr.) 4. revalorizacijske rezerve 5. rezerve fer vrijednosti 6. zadržana dobit ili preneseni gubitak 7. dobit ili gubitak poslovne knjige 8. manjinski(nekontrolirajući) interes
<b>C. Kratkotrajna imovina</b> 1. Zalihe 2. Potraživanja 3. Kratkotrajna financijska imovina 4. Novac u banci i blagajni	<b>B. Dugoročna rezerviranja</b> <b>C. Dugoročne obveze</b> <b>D. Kratkoročne obveze</b>
<b>E. Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunani prihodi</b>	<b>E. Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja</b>
<b>∑AKTIVA</b>	<b>∑PASIVA</b>

Izvor: izrada autorice prema Vidučić, Lj., *Financijski menadžment*, VII. Izdanje, RRiF-plus, Zagreb, 2011.

Bilanca kao izvještaj pruža temeljit i točan uvid o imovini, kapitalu i obvezama neke organizacije. Nakon sastavljanja bilance, neprofitna organizacija je dužna, po načelu dvojnog knjigovodstva, rasporediti račune iz propisanog kontnog plana neprofitnih organizacija.<sup>30</sup> Računski plan sadržava 7 razreda. Nefinancijska imovina čini razred 0 te sadrži neproizvedenu dugotrajnu imovinu u koju spada materijalna i nematerijalna imovina i dugotrajna financijska imovina. Zalihe se također pišu u razred 0. U razredu 1 kontnog plana nalazi se financijska imovina, odnosno potraživanja za prihode poslovanja, potraživanja od radnika te potraživanja za upisani, a nenaplaćeni kapital, kratkotrajna financijska imovina te novac u blagajni i banci. Plaćeni troškovi budućeg razdoblja se također nalaze u razredu 1. Obveze čine razred 2 kontnog plana kojem pripadaju dugoročne i kratkoročne obveze te odgođeno plaćanje rashoda i prihodi budućeg razdoblja. Razred 5 sačinjavaju vlastiti izvori odnosno kapital i rezerve kao i višak i manjak prihoda i utvrđivanje rezultata poslovanja. Razred 6 se fokusira na izvanbilančne zapise.<sup>31</sup> U

<sup>30</sup> Bakran, D., Cutvarić, M., Jakir-Bajo, I., Karačić, M., i dr. (2016) *Financijsko poslovanje neprofitnih organizacija*, Zagreb: Hrvatska zajednica računovođa i financijskih djelatnika, str. 57.

<sup>31</sup> Narodne novine(2015) *Pravilnik o neprofitnom računovodstvu i računskom planu*, Zagreb: Narodne novine d.d. 1/2015

Pravilniku o strukturi i sadržaju godišnjih financijskih izvještaja se nalazi propisan koncept i okvir bilance, u obrascu BIL-NPF, no Hrvatski standardi financijskog izvještavanja nemaju određenu shemu bilance.<sup>32</sup>

### 2.2.2. Izvještaj o prihodima i rashodima

Korisnici dvojnog knjigovodstva moraju kreirati financijski izvještaj o prihodima i rashodima koji je uz bilancu ključni financijski izvještaj za neprofitne organizacije. On sadrži financijski rezultat za određeno vremensko razdoblje te prezentira ostvarene prihode i rashode. Obrazac koji organizacija treba ispuniti mora sadržavati račune iz računskog plana, opis, ostvarenja protekle godine kao i u izvještajnom periodu te indekse ostvarenja koja se uspoređuju sa indeksima za isti period prethodne godine. Organizacije su dužne ispuniti obrazac PR-RAS-NPF bilo za godišnji, kvartalni ili polugodišnji izvještaj.<sup>33</sup>

**Tablica 4. Shematski prikaz izvještaja o prihodima i rashodima**

PRIHODI	RASHODI
Prihodi od prodaje roba i pružanja usluga	Rashodi za radnike
Prihodi od članarina i članskih doprinosa	Materijalni rashodi
Prihodi po posebnim propisima	Rashodi amortizacije
Prihodi od imovine	Financijski rashodi
Prihodi od donacija	Donacije
Ostali prihodi	Ostali rashodi
Prihodi od povezanih neprofitnih organizacija	Rashodi vezani uz financiranje povezanih neprofitnih organizacija
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>UKUPNI RASHODI</b>

Izvor: izrada autorice prema [fina.gov.hr](http://fina.gov.hr)

<sup>32</sup>Narodne Novine(2015):*Pravilnik o strukturi i sadržaju godišnjih financijskih izvještaja* Zagreb: Narodne Novine d.d. 96/2015

<sup>33</sup>Narodne novine (2015): *Pravilnik o izvještavanju u neprofitnom računovodstvu i Registru neprofitnih organizacija*, Zagreb: Narodne novine d.d.31/2015

Preostali razredi računskog plana su razred 3 odnosno prihodi te razred 4 – rashodi. Prihode i rashode neprofitna organizacija bilježi u izvještaj o приходима i rashodima te ga predaje jednom godišnje. U razredu 4 navedeni su rashodi koji se kategoriziraju u više skupina: rashodi za zaposlene, materijalni rashodi, rashodi amortizacije, donacije te ostali rashodi. Svaki od navedenih skupina se grana na više podskupina. U navedenom izvještaju prikazani će biti samo oni rashodi stvoreni u izvještajnoj godini. Oni rashodi koji ne pripadaju tom razdoblju se iskazuju na računu budućih rashoda. Obveze za rashode se prvo iskazuju kao imovina, a tek na kraju godine kao obveze. Glavni razredi prihoda su prihodi od prodaje roba i pružanja usluga, prihodi od članarina i članskih doprinosa, prihodi po posebnim propisima (realiziraju se prema zakonima i drugim propisima iz državnog proračuna i proračuna jedinica lokalne i područne samouprave ili od pravnih i/ili fizičkih osoba), prihodi od imovine (financijske u vidu kamata, dividenda, pozitivne tečajne razlike i nefinancijske- prihodi od zakupa i iznajmljivanja imovine), prihodi od donacija i ostali prihodi te na kraju prihodi od povezanih neprofitnih organizacija s kojima se povezala općim ili osnivačkim aktom.<sup>34</sup>

Neprofitna organizacija dužna je prema Zakonu izrađivati dva plana: godišnji financijski program rada i financijski plan rada za implementaciju programa. Tokom godine se financijski plan može korigirati služeći se istim pravilima kao i za donošenje plana. U financijskom planu se nalaze: planirani prihodi i rashodi, plan koji pokazuje zaduženja i otplate istih, te pojašnjenja financijskog plana. One imaju velik udio u ekonomskim aktivnostima brojnih ekonomija no njihovi upravljački zahtjevi i strukture su kroz godine bili zanemarivani ili su se poistovjećivali sa drugim sličnim organizacijama.<sup>35</sup>Sustav turističkih zajednica obuhvaća lokalne ili gradske, regionalne te Hrvatsku turističku zajednicu. Turističke zajednice svoj proračun pune pomoću boravišne to jest turističke pristojbe, članarinama i Zakonom dozvoljenim gospodarskim djelatnostima. Turistička pristojba nastaje prilikom svakog korištenja polupansiona ili pansiona u paušalnom ili na drugi princip uređenom iznosu prema Zakonu o turističkoj pristojbi.<sup>36</sup>

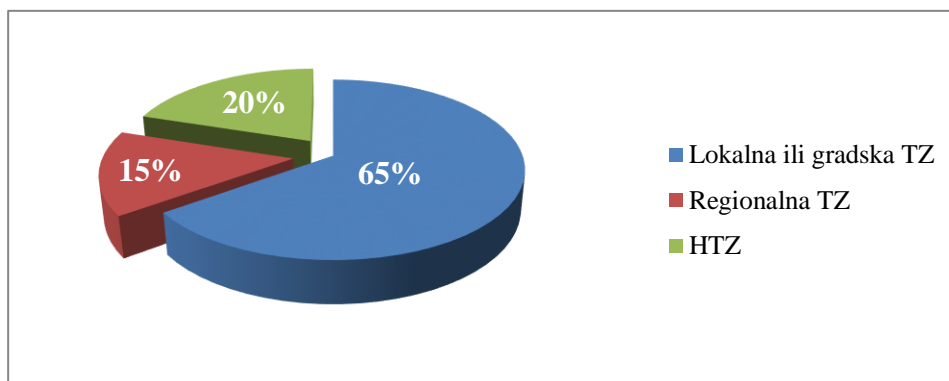
---

<sup>34</sup> Narodne novine (2015) *Pravilnik o neprofitnom računovodstvu i računskom planu*, Zagreb: Narodne novine d.d. 1/2015

<sup>35</sup>Wells, P.(2012) *"The Non-profit Sector and its Challenges for Governance,"* Journal of Leadership, Accountability and Ethics, Vol. 9, Iss. 2, pp. 83 - 93

<sup>36</sup>Narodne novine (2019) *Zakon o turističkoj pristojbi*. Zagreb: Narodne novine d.d.,52/19

**Dijagram 1. Raspodjela prihoda od turističke pristojbe**



Izvor: izrada autorice na temelju Zakona o turističkoj pristojbi( Članak 21.,NN52/19)

Lokalna turistička organizacijama pravo na 65% sredstava od turističke pristojbe dok najmanje sredstava ide turističkoj zajednici županije.

Članarine plaća svaka fizička i pravna osoba koja u gradu gdje obavlja svoju djelatnost pružanja usluga i ostalih djelatnosti ima svoje sjedište ili podružnicu ako trajno ili sezonski je vezana uz turizam i djelatnosti u neposrednoj korelaciji s turizmom. Valja napomenuti da se turistička zajednica financira i raznim donacijama, subvencijama kreditima i pozajmicama kao i od priloga i potpora, Europskih fondova i inih.<sup>37</sup>

Rashodi predstavljaju smanjenje imovine odnosno povećanje obveza i treba ih razlikovati od troškova. Nije svaki rashod trošak i obrnuto. Trošak definiramo kao vrijednosno izražene utroške rada, stalne imovine kao i tekuće koji su nastali isključivo radi stvaranja učinka. Bitno je znati ih razlikovati jer primjerice izvanredni rashodi poput prirodnih katastrofa ili prodaje dugotrajne imovine nikako ne daju pozitivan učinak.<sup>38</sup> U računovodstvu turističkih zajednica troškovi i rashodi se ne prezentiraju kao cjelina u financijskim izvještajima. Interni izvještaji obuhvaćaju troškove koji nisu rashodi, dok se u izvještaju o financijskom položaju i u izvještaju o prihodima i rashodima prezentiraju rashodi koji ne spadaju u troškove. Rashodi koje nalazimo u rashodima turističkih zajednica a prikazuju se u izvještaju o prihodima i turističkih zajednica su: rashodi za

<sup>37</sup>Narodne novine (2019) *Zakon o turističkoj pristojbi*. Zagreb: Narodne novine d.d.,52/19

<sup>38</sup>Narodne novine(2014): *Pravilnik o proračunskom računovodstvu i računskom planu* Zagreb: Narodne novine 124/2014

zaposlene, rashodi za materijal i energiju, rashodi financiranja povezanih neprofitnih organizacija, rashodi amortizacije, financijski rashodi, donacije i slični.<sup>39</sup>

### 2.2.3. Bilješke uz financijske izvještaje

Detaljno objašnjenje pozicija iz bilance daju bilješke koje dolaze uz financijske izvještaje. One služe za dopunu i objašnjenje rezultata iz bilance i izvještaja o prihodima i rashodima. Mogu se razvrstati kao dvije skupine: ostali podaci koji su bitni za razumijevanje izvješća te one koje služe za objašnjavanje računovodstvene politike koje se mogu upotrijebiti za izradu izvještaja. Čest je slučaj da bilješke znaju biti nejasne i nepotpune zbog njihove forme, one se sastavljaju u slobodnoj formi ali slijede načela jasnoće, preglednosti i potpunosti.<sup>40</sup> Bilješke prvenstveno služe eksternim korisnicima. Uz bilancu se dostavljaju podaci koji se vežu na nastalu novu imovinu ili obaveze ili pak mogu sadržavati ugovorne odnose. U njima se također nalaze i podaci o uzimanju zajmova ili kratkoročnih odnosno dugoročnih kredita te rokovi dospijeca istih.<sup>41</sup>

---

<sup>39</sup>Narodne novine(2015) *Pravilnik o neprofitnom računovodstvu i računskom planu*, Zagreb: Narodne novine d.d. 1/2015

<sup>40</sup>Vidučić, L.J., (2012.): *Financijski menadžment*, VIII. Izdanje, RRiF Plus, Zagreb, str. 385

<sup>41</sup>Ibidem 31/2015

### **3. RAČUNOVODSTVO NEPROFITNIH ORGANIZACIJA – primjer TZ GRADOVA JASTREBARSKOG I SAMOBORA**

Računovodstvo neprofitnih organizacija u turističkim zajednicama u nastavku se predstavlja za gradove Jastrebarsko i Samobor na način da se najprije navode opće informacije o TZ Grada Jastrebarskog te prezentiranju njegovi financijski izvještaj, nakon čega se predstavljaju opće informacije i financijski izvještaji TZ grada Samobora. Temeljem prezentiranih informacija slijedi usporedba i komentar na način da će se naglasiti njihove sličnosti i razlike te izvesti određeni zaključci. Turističke zajednice grada Samobora i Jastrebarskog spadaju pod lokalnu turističku zajednicu.

#### **3.1. Opće informacije TZ Grada Jastrebarskog**

Grad Jastrebarsko broji oko 16 tisuća stanovnika i 60ak naselja i ističe se svojim prirodnim i kulturnim znamenitostima koje su povezane sa turističkim manifestacijama. Turistička zajednica sudjeluje u realizaciji strateških projekata kao i projekata potpomognutim EU fondovima, te nosi status Grada prijatelja djece. Najpoznatija gradska manifestacija „Jaskanske vinske svečanosti“ najčešće održavane krajem rujna ostvaruju najveće prihode u proračunu Turističke zajednice.<sup>42</sup> Jedan od važnih projekata kojim se turistička zajednica upravo bavi je implementacija „Strategije razvoja turizma 2019.-2024.“ Ciljevi su podijeljeni u dugoročne i kratkoročne, a neki od njih su: ostvariti se kao mjesto broj jedan na listi Zagrebačke županije za turiste i jednodnevne izletnike, implementirati održivi razvoj kroz upravljanje destinacijom odnosno destinacijski menadžment, turistički proizvod postaviti kao konkurentan na državnom tržištu, motiviranje lokalnog stanovništva da investira svoje resurse u turističke objekte<sup>43</sup>.

---

<sup>42</sup>Grad Jastrebarsko <https://arhiva.jastrebarsko.hr>[Mrežno]

<sup>43</sup>Godišnji program rada turističke zajednice grada Jastrebarskog za 2023.[Mrežno][www.tzgj.hr/doc/godisnji\\_program\\_rada\\_turisticke\\_zajednice\\_grada\\_jastrebarskog\\_za\\_2023.pdf](http://www.tzgj.hr/doc/godisnji_program_rada_turisticke_zajednice_grada_jastrebarskog_za_2023.pdf)

Slika1. Osnovni podatci o TZGJ iz RNO


☰

## TURISTIČKA ZAJEDNICA GRADA JASTREBARSKOG

**OSNOVNI PODACI**

01. Redni broj organizacije	0066788	02. Datum upisa u registar	24.8.2009.
03. Datum brisanja iz registra		04. Datum zadnje promjene	2.9.2022.
Napomena			

**PODACI O NEPROFITNOJ ORGANIZACIJI**

05. Naziv neprofitne organizacije	TURISTIČKA ZAJEDNICA GRADA JASTREBARSKOG		
06. Skraćeni naziv neprofitne organizacije	TZG JASTREBARSKOG		
07. Osobni identifikacijski broj	26627684627	08. Matični broj	01431978
09. Pravno ustrojbeni oblik	TURISTIČKA ZAJEDNICA	10. Broj organizacijskih dijelova	
11. Naziv matičnog registra	UPISNIK TURISTIČKIH ZAJEDNICA	12. Broj iz matičnog registra	288
13. Adresa sjedišta	VLADKA MAČEKA 2	14. Poštanski broj	10450
15. Mjesto	JASTREBARSKO	16. Šifra djelatnosti	9411
17. Račun (IBAN)		18. Statistička oznaka grada općine	169
19. Osoba za kontakt	PETRA MASNEC	20. Statistička oznaka županije	01
21. Telefon	01 6272 940	22. Faks	01 6272 940
23. e-mail	info@tzgj.hr	24. Web stranica	www.tzgj.hr

**PODACI O OSOBAMA OVLAŠTENIM ZA ZASTUPANJE**

25. Ime i prezime	PETRA MASNEC	26. Ime i prezime	
-------------------	--------------	-------------------	--

**PODACI ZA BAZU FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA**

27. Obveza vođenja dvojnog knjigovodstva	<input checked="" type="checkbox"/>	28. Obveza vođenja jednostavnog knjigovodstva	<input type="checkbox"/>
29. Nefitna organizacija koja udovoljava uvjetima za vođenje jednostavnog knjigovodstva, a odlučuje se za dvojno knjigovodstvo		<input type="checkbox"/>	

Izvor: Registar neprofitnih organizacija.

U registru neprofitnih organizacija se nalaze opće informacije o TZ Grada Jastrebarskog. TZ grada Jastrebarskog je upisana u Registar 2009. godine te je njeno sjedište u Gradu Jastrebarskom. Korisnik je dvojnog knjigovodstva te će se u nastavku rada prikazati njegovi financijski izvještaji.

### 3.2. Financijski izvještaji TZ Grada Jastrebarskog

Financijski izvještaji koji se objavljuju za TZ grada Jastrebarskog sadrže bilancu te izvještaj o prihodima i rashodima TZG Jastrebarskog. Navedeni izvještaji se nalaze u Registru neprofitnih organizacija. Uz spomenuta dva izvještaja, na Registru neprofitnih organizacija se također nalaze i financijski izvještaji o primitcima i izdatcima odabrane turističke zajednice no on se popunjava samo ako turistička zajednica ima obvezu vođenja jednostavnog knjigovodstva.

#### 3.2.1. Bilanca TZ Grada Jastrebarskog

Struktura bilance TZ Grada Jastrebarskog zakonski je propisana i sadrži vrijednosti imovine, vlastitih izvora i obveza TZGJ za razdoblje od 2019. do 2022. godine (tablica 5).

**Tablica 5. Bilanca Turističke zajednice Grada Jastrebarskog**

BILANCA TURISTIČKE ZAJEDNICE GRADA JASTREBARSKOG ZA 2019., 2020., 2021. I 2022. GODINU						
Račun iz rač. plana	Naziv	AOP	31.12.2019.	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2022.
IMOVINA	IMOVINA (AOP 002+074)	1	16.852,61	5.230,08	12.897,60	21.153,10
0	Nefinancijska imovina (AOP 003+018+047+051+055+064)	2	8.164,97	4.359,15	1.889,31	10.693,48
02	Proizvedena dugotrajna imovina (AOP 019+023+031+034+039+042-046)	18	8.164,97	4.359,15	1.889,31	10.693,48
022	Postrojenja i oprema (AOP 024 do 030)	23	19.029,13	19.029,13	20.621,81	31.276,13
0226	Sportska i glazbena oprema	29	17.585,77	17.585,77	17.585,77	17.585,77
0227	Uređaji, strojevi i oprema za ostale namjene	30	1.443,36	1.443,36	3.036,03	13.690,36
029	Ispravak vrijednosti proizvedene dugotrajne imovine	46	10.864,16	14.669,98	18.732,50	20.582,65
042	Sitni inventar u uporabi	53	5.125,49	248,86	1.321,12	7.897,41



049	Ispravak vrijednosti sitnog inventara	54	5.125,49	248,86	1.321,12	7.897,41
1	Financijska imovina (AOP 075+083+100+105+125+133+142)	74	8.687,64	870,93	11.008,30	10.459,62
11	Novac u banci i blagajni (AOP 076+080+081+082)	75	8.687,64	870,93	10.943,79	10.001,99
111	Novac u banci (AOP 077 do 079)	76	8.422,19	738,2	10.545,89	9.077,58
1111	Novac na računu kod tuzemnih poslovnih banaka	77	8.422,19	738,2	10.545,89	9.077,58
113	Novac u blagajni	81	265,45	132,72	397,9	924,41
12	Depoziti, jamčevni polozi i potraživanja od radnika te za više plaćene poreze i ostalo (AOP 084+087+088+089+095)	83	0	0	64,5	89,32
129	Ostala potraživanja (AOP 096 do 099)	95	0	0	64,5	89,32
1293	Potraživanja za predujmove	98	0	0	64,5	89,32
16	Potraživanja za prihode (AOP 134 do 137+140-141)	133	0	0	0	368,31
161	Potraživanja od kupaca	134	0	0	0	368,31
Obveze I Vlastiti Izvori	<b>OBVEZE I VLASTITI IZVORI (AOP 146+195)</b>	145	16.852,61	5.230,08	12.897,60	21.153,10
2	Obveze (AOP 147+174+182+190)	146	0	1.854,80	1.305,20	4.820,36
24	Obveze za rashode (AOP 148+156+164+168+169+170)	147	0	1.854,80	1.305,20	4.583,45
241	Obveze za radnike (AOP 149 do 155)	148	0	1.191,19	1.201,27	2.246,60
2411	Obveze za plaće – neto	149	0	755,46	760,77	1.292,45
2414	Obveze za porez i prirez na dohodak iz plaća	152	0	62,65	64,11	212,36

2415	Obveze za doprinose iz plaća	153	0	204,39	206,25	376,14
2416	Obveze za doprinose na plaće	154	0	168,69	170,15	310,31
2417	Ostale obveze za radnike	155	0	0	0	55,35
242	Obveze za materijalne rashode (AOP 157 do 163 )	156	0	0	101,67	2.334,59
2421	Naknade troškova radnicima	157	0	0	0	42,07
2424	Naknade ostalim osobama izvan radnog odnosa	160	0	0	75,78	330,75
2425	Obveze prema dobavljačima u zemlji	161	0	0	18,71	1.907,89
2429	Ostale obveze za financiranje rashoda poslovanja	163	0	0	7,17	53,89
2443	Obveze za ostale financijske rashode	167	0	0	2,26	2,26
249	Ostale obveze (AOP 171 do 173)	170	0	663,61	0	0
2493	Obveze za predujmove, depozite, primljene jamčevine i ostale nespomenute obveze	173	0	663,61	0	0
29	Odgođeno plaćanje rashoda i prihodi budućih razdoblja (AOP 191+192)	190	0	0	0	236,91
292	Naplaćeni prihodi budućih razdoblja (AOP 193+194)	192	0	0	0	236,91
2922	Odgođeno priznavanje prihoda	194	0	0	0	236,91
5	Vlastiti izvori (AOP 196+199-200)	195	16.852,61	3.375,27	11.592,41	16.332,74
5221	Višak prihoda	199	16.852,61	3.375,27	11.592,41	16.332,74

Izvor:izrada autorice temeljem podataka iz Registra neprofitnih organizacija – izvještaj; Bilanca za 2019.,2020., 2021., 2022. godinu

Ukupna imovina je zbroj vrijednosti financijske i nefinancijske imovine. Najviši iznos ukupne imovine bio je u 2022. godini, odnosno 31.153,10 eura dok se najmanje ukupne imovine očituje u 2020. godini u iznosu od 5.230,08 eura.U nefinancijsku imovinu spada

proizvedena dugotrajna imovina koja u ovoj bilanci ukazuje da je kroz promatrane godine utrošeno samo na sportsku i glazbenu opremu u iznosu od 17.585,77 eura, te na uređaje, strojeve i opremu za ostale namjene kroz 2019. te 2020. u iznosu od 1.443,36 te najviše u 2022. godini u iznosu od 13.690,36 eura. Neproizvedene dugotrajne imovine nije bilo. U nefinancijsku imovinu spada i sitan inventar u uporabi koji je svake godine bio i ispravljen u ispravku vrijednosti sitnog inventara. Sukladno gore navedenim podacima iznos ukupne nefinancijske imovine pokazuje da se najmanji iznos spominje u 2021. te iznosi 1.889,31 euro dok je u 2022. bio najviši, odnosno, 10.693,48 eura. Po ovim iznosima se može vidjeti da nefinancijska imovina kao i proizvedena dugotrajna imovina imaju jednake iznose što ukazuje da je turistička zajednica koristila samo dugotrajnu proizvedenu imovinu. Drugi dio ukupne imovine čini financijska imovina. Novac koji se pojavljuje bilo u blagajni ili u banci čini financijsku imovinu. Sastoji se od, kako i naziv nalaže, od novca u banci koji je u 2020. godini pokazao najmanji iznos od 738,2 eura, dok 2021. godina donosi najviše, odnosno 10.545,89 eura. Kroz sve godine novac u banci dolazi sa računa tuzemnih poslovnih banaka. Na navedene iznose se zbraja i iznos novca u blagajni. Sukladno tome da je najmanja financijska imovina očitovana u 2020. podrazumijeva se da će onda i novac u banci biti najmanji kroz promatrane godine i to u iznosu od 738,2 eura. Samim time najviši iznos se nalazi u 2021. godini i to 10.545,89 eura. Nadalje, u ostalim potraživanjima odnosno potraživanja za predujmove se navode 64,5 eura za 2021. i 89,32 eura za 2022. godinu. Potraživanja od kupaca, koji spadaju u potraživanja za prihode se pojavljuju samo u 2022. godini u iznosu od 368,31 euro. Zbrojivši sve iznose, 2021. godina bilježi najviše i to 11.008,30 eura, dok je najmanje bilo u 2020. godini u iznosu od 870,93 eura što predstavlja ukupnu financijsku imovinu. Dosad navedena imovina spada u aktivnu bilance.

Pasiva bilance prikazuje obveze i vlastite izvore. Obveze objedinjuju obveze za rashode. Njih granamo po više konta. Obveza za radnike u 2019. godini nije bilo, dok su u 2020. iznosile 1.191,19 eura, odnosno najmanje u odnosu na promatrane godine, a najviše obveze se pojavljuju tri godine kasnije i to 2.246,60 eura. Obveze za radnike čine obveze za plaće s uračunatim odbitkom, obveze za porez i prirez na dohodak iz plaća, obveze za doprinose iz plaća kao i na plaće te druge stavke vezane uz radnike. Obveza za materijalne rashode u 2019. i 2020. nije bilo, a u 2021. i 2022. su iznosile 101,67 eura odnosno 2.334,59 eura. Obveza za predujmove, depozite, primljene jamčevine i ostale nespomenute obveze pojavljuju se samo u 2020. godini u iznosu od 663,61 euro. Naplaćeni prihodi budućeg

razdoblja se podmiruju samo u 2022. godini u iznosu od 236, 91 euro. Ukupne obveze u 2020. godini 5.230,08 euro te su bile najniže dok su u 2022. bile najviše i iznosile su 21.153,10 eura. U vlastite izvore ubrajao se samo višak prihoda.

### 3.2.2. Izvještaj o prihodima i rashodima Turističke zajednice Grada Jastrebarskog

Rashodi i prihodi TZ Grada Jastrebarskog od 2019. do 2022. godine su prikazani u dolje navedenom izvještaju. (tablica 6).

**Tablica 6. Prihodi i rashodi turističke zajednice Grada Jastrebarskog**

IZVJEŠTAJ O PRIHODIMA I RASHODIMA TZG JASTREBARSKOG ZA 2019., 2020., 2021. TE 2022. GODINU						
Račun iz računskog plana	Naziv	AOP	2019. godina	2020. godina	2021. godina	2022. godina
3	PRIHODI (AOP 002+005+008+011+024+040+049)	1	115.770,12	133.628,51	152.821,55	193.693,54
31	Prihodi od prodaje roba i pružanja usluga (AOP 003+004)	2	17.730,31	2.268,90	22.904,64	22.240,36
3112	Prihodi od pružanja usluga	4	17.730,31	2.268,90	22.904,64	22.240,36
32	Prihodi od članarina i članskih doprinosa (AOP 006+007)	5	34.578,27	29.019,71	28.597,12	27.727,39
3211	Članarine	6	0	0	0	27.727,39
3212	Članski doprinosi	7	34.578,27	29.019,71	28.597,12	0
33	Prihodi po posebnim propisima (AOP 009+010)	8	14.742,85	19.871,26	29.552,33	18.161,39
3311	Prihodi po posebnim propisima iz proračuna	9	14.742,85	15.114,74	22.272,08	0
3312	Prihodi po posebnim propisima iz ostalih izvora	10	0	4.756,52	7.280,24	18.161,39
34	Prihodi od imovine (AOP 012+021)	11	0,13	0,13	10,75	0
341	Prihodi od financijske imovine (AOP 013 do 020)	12	0,13	0,13	10,75	0
3413	Kamate na oročena sredstva i depozite po viđenju	15	0,13	0,13	10,75	0
35	Prihodi od donacija (AOP 025+030+033+036+037)	24	48.110,69	81.769,99	71.756,72	123.034,04
351	Prihodi od donacija iz proračuna (AOP 026 do 029)	25	48.031,06	81.769,99	71.756,72	123.034,04
3511	Prihodi od donacija iz državnog proračuna	26	0	0	16.013,14	0
3512	Prihodi od donacija iz proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave	27	44.329,42	80.695,47	55.743,58	123.034,04
3514	Prihodi od donacija iz proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave za EU projekte	29	3.701,64	1.074,52	0	0
354	Prihodi od građana i kućanstava	36	79,63	0	0	0
36	Ostali prihodi (AOP 041+044+045)	40	607,87	698,52	0	2.530,36
363	Ostali nespomenuti prihodi (AOP 046 do 048)	45	607,87	698,52	0	2.530,36
3633	Ostali nespomenuti prihodi	48	607,87	698,52	0	2.530,36
4	RASHODI (AOP	54	123.514,23	147.105,85	144.604,42	188.953,22

IZVJEŠTAJ O PRIHODIMA I RASHODIMA TZG JASTREBARSKOG ZA 2019., 2020., 2021. TE 2022. GODINU						
Račun iz računskog plana	Naziv	AOP	2019. godina	2020. godina	2021. godina	2022. godina
	055+067+108+109+120+128+139)					
41	Rashodi za radnike (AOP 056+061+062)	55	14.623,40	15.336,78	15.079,30	19.460,88
411	Plaće (AOP 057 do 060)	56	12.204,39	12.822,88	12.374,01	15.897,67
4111	Plaće za redovan rad	57	12.204,39	12.822,88	12.374,01	15.897,67
412	Ostali rashodi za radnike	61	398,17	398,17	663,61	940,08
413	Doprinosi na plaće (AOP 063 do 066)	62	2.020,84	2.115,73	2.041,68	2.623,13
4131	Doprinosi za zdravstveno osiguranje	63	2.003,58	2.115,73	2.041,68	2.623,13
4132	Doprinosi za zapošljavanje	64	17,25	0	0	0
42	Materijalni rashodi (AOP 068+072+077+082+087+097+102)	67	96.474,48	124.705,29	124.702,24	166.650,21
421	Naknade troškova radnicima (AOP 069 do 071)	68	1.083,95	410,11	1.788,71	2.438,12
4211	Službena putovanja	69	1.083,95	234,12	1.754,86	2.260,00
4212	Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život	70	0	30	33,84	178,11
4213	Stručno usavršavanje radnika	71	0	146	0	0
422	Naknade članovima u predstavničkim i izvršnim tijelima, povjerenstvima i slično (AOP 073 do 076)	72	0	0	53,09	53,09
4222	Naknade troškova službenih putovanja	74	0	0	53,09	53,09
424	Naknade ostalim osobama izvan radnog odnosa (AOP 083 do 086)	82	8.232,66	178,91	1.074,66	941,54
4241	Naknade za obavljanje aktivnosti	83	8.167,76	0	0	0
4242	Naknade troškova službenih putovanja	84	62,25	178,91	0	941,54
4243	Naknade ostalih troškova	85	2,65	0	0	0
4244	Ostale naknade	86	0	0	1.074,66	0
425	Rashodi za usluge (AOP 088 do 096)	87	63.140,09	116.292,52	109.114,74	140.179,71
4251	Usluge telefona, pošte i prijevoza	88	734,62	2.178,11	3.520,87	680,07
4252	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	89	3.673,10	0	143,87	78,44
4253	Usluge promidžbe i informiranja	90	2.942,33	1.404,07	6.513,64	7.377,40
4254	Komunalne usluge	91	7.756,59	273,67	159,67	932,11
4255	Zakupnine i najamnine	92	16.795,41	5.177,65	16.859,91	38.148,78
4257	Intelektualne i osobne usluge	94	15.008,03	13.796,93	18.952,15	27.182,69
4258	Računalne usluge	95	127,41	449,93	235,85	1.934,97
4259	Ostale usluge	96	16.102,59	93.012,14	62.728,78	63.845,25
426	Rashodi za materijal i energiju (AOP 098 do 101)	97	18.976,97	3.750,08	8.792,09	11.085,14
4261	Uredski materijal i ostali materijalni rashodi	98	3.344,75	2.687,11	6.678,48	3.719,29
4262	Materijal i sirovine	99	10.506,74	109,76	0	0
4263	Energija	100	0	704,36	1.041,34	789,57
4264	Sitan inventar i auto gume	101	5.125,49	248,86	1.072,27	6.576,28
429	Ostali nespomenuti materijalni rashodi (AOP 103 do 107)	102	5.040,81	4.073,66	3.878,96	11.952,62
4291	Premije osiguranja	103	467,45	0	702,24	867,87
4292	Reprezentacija	104	4.196,43	4.048,71	1.925,54	10.952,02
4294	Kotizacije	106	0	0	112,81	132,72
4295	Ostali nespomenuti materijalni rashodi	107	376,93	24,95	1.138,36	0
43	Rashodi amortizacije	108	3.805,83	3.805,83	4.062,38	1.850,16
44	Financijski rashodi (AOP	109	629,11	657,11	627,78	863,1

IZVJEŠTAJ O PRIHODIMA I RASHODIMA TZG JASTREBARSKOG ZA 2019., 2020., 2021. TE 2022. GODINU						
Račun iz računskog plana	Naziv	AOP	2019. godina	2020. godina	2021. godina	2022. godina
	110+111+115)					
443	Ostali financijski rashodi (AOP 116 do 119)	115	629,11	657,11	627,78	863,1
4431	Bankarske usluge i usluge platnog prometa	116	629,11	651,67	497,71	764,09
4432	Negativne tečajne razlike i valutna klauzula	117	0	5,31	130,07	0
4434	Ostali nespomenuti financijski rashodi	119	0	0,13	0	99,01
45	Donacije (AOP 121+125)	120	3.344,61	2.600,84	132,72	0
451	Tekuće donacije (AOP 122 do 124)	121	3.344,61	2.600,84	132,72	0
4511	Tekuće donacije	122	3.344,61	2.600,84	132,72	0
46	Ostali rashodi (AOP 129+134)	128	0,13	0	0	128,87
462	Ostali nespomenuti rashodi (AOP 135 do 138)	134	0,13	0	0	128,87
4624	Ostali nespomenuti rashodi	138	0,13	0	0	128,87
47	Rashodi vezani uz financiranje povezanih neprofitnih organizacija (AOP 140 do 143)	139	4.636,67	0	0	0
4714	Kapitalni rashodi vezani uz financiranje povezanih neprofitnih organizacija za EU projekte	143	4.636,67	0	0	0
	UKUPNI RASHODI (AOP 054-146 ili 054+147)	148	123.514,23	147.105,85	144.604,42	188.953,22
	VIŠAK PRIHODA (AOP 001-148)	149	0	0	8.217,13	4.740,33
	MANJAK PRIHODA (AOP 148-001)	150	7.744,11	13.477,34	0	0
5221	Višak prihoda – preneseni	151	24.596,72	16.852,61	3.375,27	11.592,41
	Višak prihoda raspoloživ u sljedećem razdoblju (AOP 149+151-150-152-153)	154	16.852,61	3.375,27	11.592,41	16.332,74
11	Stanje novčanih sredstava na početku godine	156	12.608,53	8.687,64	870,93	10.943,66
	Ukupni priljevi na novčane račune i blagajne	157	212.836,95	295.624,93	275.264,98	229.905,50
	Ukupni odljevi s novčanih računa i blagajni	158	216.757,85	303.441,64	265.192,25	230.847,17
	Stanje novčanih sredstava na kraju razdoblja (AOP 156+157-158)	159	8.687,64	870,93	10.943,66	10.001,99
	Prosječan broj radnika na osnovi stanja krajem izvještajnog razdoblja (cijeli broj)	160	1	1	1	1
	Prosječan broj radnika na osnovi sati rada (cijeli broj)	161	1	1	1	1
	Stanje zaliha	170	0	0	0	0
	Kontrolni zbroj (AOP 160 do 170)	171	0,27	0,27	0,27	0,27

Izvor: izrada autorice temeljem podataka iz Registra neprofitnih organizacija; izvještaj o prihodima i rashodima 2019., 2020., 2021., 2022.

Iz prikazane tablice vidljivo je da glavnina prihoda proizlazi iz članarina odnosno članskih doprinosa te donacija. Članarine se pojavljuju tek u 2022. godini s iznosom od 27.727,39 eura, a u ostalim godinama članski doprinosi su bili najviši u 2019. i iznosili 34.578,27 eura, te u 2021. 28.597,12 eura, što je najviši članski doprinos u promatranim godinama. Prihodi po posebnim propisima iz proračuna se pojavljuje kroz prve 3 godine gdje je 2019.

imala najmanje, odnosno 14.742,85 eura ,a 2021. najviše to jest 22.272,08. Prihodi po posebnim propisima iz ostalih izvora najviše ima tokom zadnjeg tekućeg razdoblja kad iznose. 18.161,39 eura. Najviše prihoda od donacija proizlazi iz proračuna jedinica lokalne i područne samouprave koji pokazuju da ih je najviše bilo u 2022. godini (123.034,04 eura), a u 2019. godina pokazuje najniži iznos: 44.329,42 eura. U 2019. i 2020. godini stizale su donacije za EU projekte, a donacija iz državnog proračuna je bilo samo u 2021. godini. Prihodi iz kućanstva i od građana se bilježe u 2019. godini. Pod ostalim nespomenutim prihodima bilježi se iznos od 2.530,36 za 2022. godinu, koji se učeterostručio u odnosu na ostale promatrane godine. Zbrojem svih prihoda dolazimo do sveukupnog iznosa prihoda koji su bili najniži u 2019. godini:, a najviši tri godine kasnije, u iznosu od 115.770,12 eura, 193.693,54 eura.

Najveći rashodi obuhvaćaju materijalne rashode koji pokazuju da je najveći rashod na kontu rashoda za usluge, poglavito pod poljem ostalih usluga gdje su u 2019. iznosili 16.102,59 eura, dok su u 2020. bili najviši i iznosili: 93.012,14 eura. Nespomenuti rashodi se najviše ističu kod reprezentacije odnosno najmanje na kraju 2021. (1.925,54 eura), a najviše godinu dana kasnije (10.952,02 eura). U financijskim rashodima se pojavljuju samo ostali financijski rashodi u vidu bankarskih usluga te negativnih tečajnih razlika i ostalih. Tekućih donacija u 2022. godini nije bilo, dok su po ostalim godinama iznosili: 3.344,61 eura za 2019. gdje su bili najviši te 132,72 euro u 2021. kad su bili najniži. Kapitalni rashodi vezani za financiranje povezanih neprofitnih organizacija za EU projekte su vidljivi samo u 2019. godini i iznose 4.636,67 eura. Višak prihoda se pojavljuje u 2021. i 2022. godini: 8.217,13 eura, to jest 4.74,33 eura. Višak prihoda se dobio kada su se ukupnim prihodima oduzeli ukupni rashodi kojih je bilo najviše u 2022. godini, odnosno 188.953,22 eura, a najniži su bili u 2019. godini i iznosili 123.514,23 eura. Ukupni odljevi s novčanih računa i blagajni su u 2019., 2020. i 2022. bili veći od ukupnih priljeva. Zbrojem stanja na početku godine sa ukupnim priljevom te nakon što se oduzeo ukupan odljev na kraju razdoblja su kroz sve godine vidljivi pozitivni rezultati u iznosima od: 8.687,64 eura, 870,93 eura, 10.943,66 eura te 10.001,99 eura.

### 3.3. Opće informacije o TZ Samobor

Grad Samobor je grad od 19 tisuća stanovnika, smješten na istočnim obroncima Samoborskog gorja. Udaljen je od Zagreba 20-ak kilometara je najstarije izletišta Zagrepčana kao i drugih izletnika, planinara i putnika iz Hrvatske i drugih zemalja. U staroj gradskoj jezgri, na samoborskom trgu je upravno, administrativno i kulturno središte grada. Upravo tamo se smjestila i Turistička zajednica grada Samobora. Samobor obiluje događajima te uz manifestacijski turizam njeguje i svoja prirodna bogatstva kao i kulturne i sakralne znamenitosti. Kao najznačajniji događaj se ističe Samoborski fašnik, koji se održava u drugom mjesecu svake godine i to od davnih 1800-ih. Samobor se vinuo na listu *must-see* mjesta u Hrvatskoj zahvaljujući odličnoj promidžbi od strane turističke zajednice te EU projekata. On također nosi titulu pametnog grada.

Grad Samobor je u suradnji s Turističkom zajednicom razvio „Strategiju programa razvoja grada Samobora 2020.-2025“. U njemu su nabrojani dugoročni i kratkoročni ciljevi kao što su : očuvanje statusa prepoznatljive destinacije za jednodnevne izlete na području kontinentalne Hrvatske, konkurirati na tržištu sa svojim turističkim proizvodima, povećanje broja noćenja, valorizacija prostornih resursa te korištenje sredstava iz EU fondova.<sup>44</sup>

---

<sup>44</sup>Program rada tzgs2021[Mrežno]program\_rada\_tzgs\_2021\_15331%20(1).pdf



Slika 2. Osnovni podatci TZGS iz RNO

Registar neprofitnih organizacija			
<b>TURISTIČKA ZAJEDNICA GRADA SAMOBORA</b>			
OSNOVNI PODACI			
01. Redni broj organizacije	0059021	02. Datum upisa u registar	31.8.2009.
03. Datum brisanja iz registra		04. Datum zadnje promjene	9.11.2022.
Napomena			
PODACI O NEPROFITNOJ ORGANIZACIJI			
05. Naziv neprofitne organizacije	TURISTIČKA ZAJEDNICA GRADA SAMOBORA		
06. Skraćeni naziv neprofitne organizacije	TZG SAMOBOR		
07. Osobni identifikacijski broj	87714603967	08. Matični broj	01049933
09. Pravno ustrojbeni oblik	TURISTIČKA ZAJEDNICA	10. Broj organizacijskih dijelova	
11. Naziv matičnog registra	UPISNIK TURISTIČKIH ZAJEDNICA	12. Broj iz matičnog registra	0000000087
13. Adresa sjedišta	TRG KRALJA TOMISLAVA 5	14. Poštanski broj	10430
15. Mjesto	SAMOBOR	16. Šifra djelatnosti	9411
17. Račun (IBAN)	1624020061100961865	18. Statistička oznaka grada općine	380
19. Osoba za kontakt	PETRA ŠKROBOT	20. Statistička oznaka županije	01
21. Telefon	01 3360 044	22. Faks	01 6278 106
23. e-mail	info@tz-samobor.hr	24. Web stranica	www.tz-samobor.hr
PODACI O OSOBAMA OVLAŠTENIM ZA ZASTUPANJE			
25. Ime i prezime	IVANA KOKOT	26. Ime i prezime	
PODACI ZA BAZU FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA			
27. Obveza vođenja dvojnog knjigovodstva	<input checked="" type="checkbox"/>	28. Obveza vođenja jednostavnog knjigovodstva	<input type="checkbox"/>
29. Nefitna organizacija koja udovoljava uvjetima za vođenje jednostavnog knjigovodstva, a odluči se za dvojno knjigovodstvo			

izvor: Registar neprofitnih organizacija

Turistička zajednica grada Samobora je upisana u registar 31. Kolovoza 2009. te godine te je kao i TZG Jastrebarskog korisnik dvojnog knjigovodstva. Sjedište joj je u gradu Samoboru te broji dvoje zaposlenih.

### 3.4. Financijski izvještaji TZ Samobor

Financijski izvještaji koji se objavljuju za TZ grada Jastrebarskog sadrže bilancu te izvještaj o prihodima i rashodima TZG Jastrebarskog kojeg bilo koji građanin može naći među izvještajima u Registru neprofitnih organizacija. Uz spomenuta dva izvještaja, na Registru neprofitnih organizacija se također nalaze i financijski izvještaji o primitcima i izdancima odabrane turističke zajednice.

### 3.4.1. Bilanca Turističke zajednice Grada Samobora

Tablica 7. ovog rada prikazuje bilancu turističke zajednice Grada Samobora kroz četiri godine: 2019., 2020., 2021. te 2022. godinu.

**Tablica 7. Bilanca Turističke zajednice Grada Samobora**

BILANCA TURISTIČKE ZAJEDNICE GRADA SAMOBORA ZA 2019., 2020., 2021. I 2022. GODINU						
Račun iz rač. plana	Naziv	AOP	31.12.2019.	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2022.
IMOVINA	IMOVINA (AOP 002+074)	1	63.423,98	68.149,31	101.432,88	129.610,06
0	Nefinancijska imovina (AOP 003+018+047+051+055+064)	2	7.601,30	13.277,32	11.678,01	12.591,81
012	Nematerijalna imovina (AOP 009 do 016)	8	4.897,47	4.897,47	4.897,47	4.897,47
0128	Ostala nematerijalna imovina	16	4.897,47	4.897,47	4.897,47	4.897,47
019	Ispravak vrijednosti neproizvedene dugotrajne imovine	17	4.897,47	4.897,47	4.897,47	4.897,47
02	Proizvedena dugotrajna imovina (AOP 019+023+031+034+039+042-046)	18	7.601,30	13.277,32	11.678,01	12.591,81
021	Građevinski objekti (AOP 020 do 022)	19	4.977,11	4.977,11	5.574,23	5.574,23
0212	Poslovni objekti	21	0	0	597,12	597,12
0213	Ostali građevinski objekti	22	4.977,11	4.977,11	4.977,11	4.977,11
022	Postrojenja i oprema (AOP 024 do 030)	23	12.833,37	21.610,72	22.246,20	26.312,69
0221	Uredska oprema i namještaj	24	6.944,99	8.409,45	9.044,93	9.044,93
0222	Komunikacijska oprema	25	1.364,13	2.040,88	2.040,88	5.258,08
0227	Uredaji, strojevi i oprema za ostale namjene	30	4.524,26	11.160,40	11.160,40	12.009,69
029	Ispravak vrijednosti proizvedene dugotrajne imovine	46	10.209,17	13.310,51	16.142,41	19.295,11
042	Sitni inventar u uporabi	53	12.412,37	0	13.938,68	17.223,04
049	Ispravak vrijednosti sitnog inventara	54	12.412,37	0	13.938,68	17.223,04
1	Financijska imovina (AOP 075+083+100+105+125+133+142)	74	55.822,68	54.871,99	89.754,86	117.018,25
11	Novac u banci i blagajni (AOP 076+080+081+082)	75	51.122,17	39.912,67	73.401,02	95.815,38
111	Novac u banci (AOP 077 do 079)	76	51.122,17	39.912,67	73.401,02	95.815,38
1111	Novac na računu kod tuzemnih poslovnih banaka	77	51.122,17	39.912,67	73.401,02	95.815,38

BILANCA TURISTIČKE ZAJEDNICE GRADA SAMOBORA ZA 2019.,2020., 2021. I 2022. GODINU

Račun iz rač. plana	Naziv	AOP	31.12.2019.	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2022.
12	Depoziti, jamčevni polozi i potraživanja od radnika te za više plaćene poreze i ostalo (AOP 084+087+088+089+095)	83	1.021,17	231,07	205,45	364,99
124	Potraživanja za više plaćene poreze i doprinose (AOP 090 do 094)	89	651,54	3,98	0	0
1241	Potraživanje za više plaćene poreze	90	651,54	0	0	0
1242	Potraživanja za porez na dodanu vrijednost kod obveznika	91	0	3,98	0	0
129	Ostala potraživanja (AOP 096 do 099)	95	369,63	227,09	205,45	364,99
1291	Potraživanja za naknade koje se refundiraju	96	0	0	205,45	0
1293	Potraživanja za predujmove	98	369,63	227,09	0	364,99
16	Potraživanja za prihode (AOP 134 do 137+140-141)	133	3.679,34	14.728,25	16.148,38	20.837,88
161	Potraživanja od kupaca	134	3.679,34	4.957,99	4.351,32	2.692,28
163	Potraživanja za prihode po posebnim propisima	136	0	9.770,26	11.797,07	18.145,6
Obveze I Vlastiti Izvori	OBVEZE I VLASTITI IZVORI (AOP 146+195)	145	63.423,85	68.149,31	101.432,88	129.610,06
2	Obveze (AOP 147+174+182+190)	146	20.640,39	18.440,77	43.368,37	110.337,25
24	Obveze za rashode (AOP 148+156+164+168+169+170)	147	20.640,39	14.284,16	38.349,46	102.617,29
241	Obveze za radnike (AOP 149 do 155)	148	3.966,69	4.644,63	4.934,77	5.951,95
2411	Obveze za plaće – neto	149	2.784,66	3.150,04	3.066,03	3.633,15
2414	Obveze za porez i prerez na dohodak iz plaća	152	0	71,01	343,49	480,59
2415	Obveze za doprinose iz plaća	153	647,69	780,01	835,76	1007,23
2416	Obveze za doprinose na plaće	154	534,34	643,57	689,5	830,98
242	Obveze za materijalne rashode (AOP 157 do 163 )	156	16.288,54	4.025,88	26.559,03	86.005,44
2421	Naknade troškova radnicima	157	78,17	128,08	110,56	150,64
2424	Naknade ostalim osobama izvan radnog odnosa	160	398,17	0	157,01	9773,57
2425	Obveze prema dobavljačima u zemlji	161	15.812,2	3.897,8	26.291,46	76.081,23
249	Ostale obveze (AOP 171 do 173)	170	385,16	5.613,64	6.855,66	10.659,9
2492	Obveze za porez na dodanu vrijednost	172	0	0	77,51	1,86
2493	Obveze za predujmove, depozite, primljene jamčevine i ostale nespomenute obveze	173	385,16	5.613,64	6.778,15	10.658,04

BILANCA TURISTIČKE ZAJEDNICE GRADA SAMOBORA ZA 2019.,2020.,2021. I 2022. GODINU						
Račun iz rač. plana	Naziv	AOP	31.12.2019.	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2022.
29	Odgođeno plaćanje rashoda i prihodi budućih razdoblja (AOP 191+192)	190	0	4.156,61	5.018,91	7.719,95
292	Naplaćeni prihodi budućih razdoblja (AOP 193+194)	192	0	4.156,61	5.018,91	7.719,95
2922	Odgođeno priznavanje prihoda	194	0	4.156,61	5.018,91	7.719,95
5	Vlastiti izvori (AOP 196+199-200)	195	42.783,46	49.708,54	58.064,50	19.272,81
5221	Višak prihoda	199	42.783,46	49.708,54	58.064,50	19.272,81

Izvor:izrada autorice na temelju podataka iz bilanci 2019., 2020.,2021.,2022. Godine iz registra neprofitnih organizacija

Imovina Turističke zajednice grada Samobora je kroz promatrane godine najviša bila u 2022. godini te je iznosila 129.610,06 eura, dok je najniža bila u 2019. odnosno 63.423,98 eura. iznosila. Najveći udio u ukupnoj imovini nosi financijska imovina, poglavito novac u banci kod tuzemnih poslovnih banaka u iznosu od 39.912,67 eura za 2020. godinu koja pokazuje najniže vrijednosti imovine. Navedenom iznosu se zbrajaju potraživanja od kupaca u iznosu od 4.957,99 eura te potraživanja za prihode po posebnim propisima 9.770 eura. Također u ukupni iznos zbrajaju se i potraživanja za predujmove. Najveća imovina se pojavljuje u 2022. godini i to 95.815,38 eura na računu kod poslovnih banaka u Republici Hrvatskoj u 2022. godini te se navode također i potraživanja za predujmove te potraživanja od kupaca i za prihode po posebnim propisima koji najviše odskaču od svih promatranih godina i iznose 18.145,6 eura. U nefinancijskoj imovini postrojenja i oprema uzimaju glavninu iznosa poglavito kod 2022. godine gdje iznose 26.312,69 eura, a najniži su u 2019. godini: 12.833,37 eura. Od ostalih komponenti dugotrajne imovine navode se ostali građevinski objekti kojima se iznos ne mijenja kroz godine, oprema za ured kao i odgovarajuća stolarija, oprema za komuniciranje te uređaji i strojevi te oprema za druge svrhe kao i sitan inventar u uporabi.

Pasiva bilance se očituje u obvezama koje su kod Turističke zajednice grada Samobora najistaknutije pod kontom materijalnih rashoda, odnosno obvezama prema dobavljačima u zemlji u iznosu od: 15.812,2 eura u 2019. godini te su tada bili najniži, dok su najviši u 2022. godini u iznosu od 76.081,23 eura. U obveze za materijalne rashode također spadaju i naknade ostalim osobama koje nisu direktno imale radni odnos, te naknade troška radnicima. Ostale obveze su bile najviše u 2022. i iznosile 10.658,04 eura, a najniže u 2019. 385,16 eura. Ukupne obveze na kraju godine su iznosile: 18.440,77 eura u 2020.

gdje su ujedno i najniže, a u 2022. godini, kad su najviše, iznose 110.337,25 eura. Suma vlastitih izvora koja se dobila nakon zbrajanja vlastitih izvora sa viškom prihoda te im se oduzeo manjak prihoda daje sljedeće rezultate: 2022. je završila sa 19.272,81 eura što je najmanji iznos kroz promatrane godine, dok se najviši očituje u 2021. u iznosu od 58.064,50 eura. Višak prihoda je identičan vlastitim izvorima što daje na zaključak da nije evidentiran manjak prihoda.

### 3.4.2. Izvještaj o prihodima i rashodima Turističke zajednice Grada Samobora

U dolje navedenoj tablici prikupljeni su podaci o prihodima i rashodima turističke zajednice grada Samobora za 2019., 2020., 2021. te 2022. godinu.

**Tablica 8. Prihodi i Rashodi Turističke zajednice Grada Samobora**

IZVJEŠTAJ O PRIHODIMA I RASHODIMA TZG SAMOBORA ZA 2019., 2020., 2021. TE 2022. GODINE						
Račun iz rač. plana	Naziv	AOP	2019.godina	2020.godina	2021.godina	2022.godina
3	PRIHODI (AOP 002+005+008+011+024+040+049)	1	359.861,30	314.154,62	275.762,43	771.164,78
31	Prihodi od prodaje roba i pružanja usluga (AOP 003+004)	2	74.415,95	75.875,51	29.070,41	141.650,67
3112	Prihodi od pružanja usluga	4	74.415,95	75.875,51	29.070,41	141.650,67
32	Prihodi od članarina i članskih doprinosa (AOP 006+007)	5	134.586,90	105.906,03	114.401,75	178.238,50
3212	Članski doprinosi	7	134.586,90	105.906,03	114.401,75	178.238,50
33	Prihodi po posebnim propisima (AOP 009+010)	8	20.825,01	0	8.196,43	14.046,45
3312	Prihodi po posebnim propisima iz ostalih izvora	10	20.825,01	0	8.196,43	14.046,45
34	Prihodi od imovine (AOP 012+021)	11	1,99	1,59	0,53	0,4
341	Prihodi od financijske imovine (AOP 013 do 020)	12	1,99	1,59	0,53	0,4
3413	Kamate na oročena sredstva i depozite po viđenju	15	1,99	1,59	0,53	0,4
35	Prihodi od donacija (AOP 025+030+033+036+037)	24	129.935,63	132.371,49	108.009,03	419.404,07
351	Prihodi od donacija iz proračuna (AOP 026 do 029)	25	127.413,90	132.371,49	108.009,03	419.404,07
3511	Prihodi od donacija iz državnog proračuna	26	0	0	0	0
3512	Prihodi od donacija iz proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave	27	127.413,90	132.371,49	108.009,03	419.404,07
353	Prihodi od trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba (AOP 034+035)	33	2.521,73	0	0	0

3531	Prihodi od trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba	34	2.521,73	0	0	0
36	Ostali prihodi (AOP 041+044+045)	40	95,83	0	71,14	1.101,60
361	Prihodi od naknade štete i refundacija (AOP 042+043)	41	73,66	0	0	0
3612	Prihod od refundacija	43	73,66	0	0	0
363	Ostali nespomenuti prihodi (AOP 046 do 048)	45	22,16	0	71,14	1.101,60
3631	Otpis obveza	46	22,16	0	0	464,53
3633	Ostali nespomenuti prihodi	48	0	0	71,14	637,07
37	Prihodi od povezanih neprofitnih organizacija (AOP 050 do 053)	49	0	0	16.013,14	16.723,07
3711	Tekući prihodi od povezanih neprofitnih organizacija	50	0	0	16.013,14	16.723,07
4	RASHODI (AOP 055+067+108+109+120+128+139)	54	358.392,20	307.229,54	267.406,60	809.956,33
41	Rashodi za radnike (AOP 056+061+062)	55	59.782,60	56.938,88	59.735,22	53.938,15
411	Plaće (AOP 057 do 060)	56	49.885,46	46.802,31	48.166,70	43.374,74
4111	Plaće za redovan rad	57	49.885,46	46.802,31	48.166,70	43.374,74
412	Ostali rashodi za radnike	61	1.712,12	2.342,56	3.621,08	3.406,60
413	Doprinosi na plaće (AOP 063 do 066)	62	8.185,02	7.794,01	7.947,44	7.156,81
4131	Doprinosi za zdravstveno osiguranje	63	8.185,02	7.794,01	7.947,44	7.156,81
42	Materijalni rashodi (AOP 068+072+077+082+087+097+102)	67	272.855,13	230.553,59	183.199,15	713.377,93
421	Naknade troškova radnicima (AOP 069 do 071)	68	2.880,35	1.746,76	2.123,17	1.689,69
4211	Službena putovanja	69	781,6	0	647,95	653,13
4212	Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život	70	1.413,50	1.746,76	1.475,21	963,57
4213	Stručno usavršavanje radnika	71	685,25	0	0	73
422	Naknade članovima u predstavničkim i izvršnim tijelima, povjerenstvima i slično (AOP 073 do 076)	72	0	41,81	0	0
4222	Naknade troškova službenih putovanja	74	0	41,81	0	0
424	Naknade ostalim osobama izvan radnog odnosa (AOP 083 do 086)	82	63.114,08	1.195,43	23.948,24	86.209,44
4241	Naknade za obavljanje aktivnosti	83	63.073,46	1.195,43	23.948,24	86.209,44
4242	Naknade troškova službenih putovanja	84	40,61	0	0	0
425	Rashodi za usluge (AOP 088 do 096)	87	179.688,37	206.880,62	123.673,10	574.367,91
4251	Usluge telefona, pošte i prijevoza	88	12.701,57	4.002,65	1.874,71	4.471,83
4252	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	89	7.859,84	2.663,75	9.639,92	4.218,06
4253	Usluge promidžbe i informiranja	90	67.511,45	50.158,34	6.630,83	48.907,43
4254	Komunalne usluge	91	706,22	610,26	1.864,22	17.136,37
4255	Zakupnine i najamnine	92	19.365,72	24.181,56	38.953,88	245.740,26
4256	Zdravstvene i veterinarske usluge	93	2.495,85	2.519,34	363,66	490,94

4257	Intelektualne i osobne usluge	94	53.471,76	107.651,47	43.627,45	231.062,05
4258	Računalne usluge	95	464,53	0	4.042,07	913,27
4259	Ostale usluge	96	15.111,42	15.093,24	16.676,36	21.427,70
426	Rashodi za materijal i energiju (AOP 098 do 101)	97	12.318,53	9.645,90	29.409,12	26.120,65
4261	Uredski materijal i ostali materijalni rashodi	98	3.201,01	2.739,93	14.179,71	13.663,81
4262	Materijal i sirovine	99	3.912,00	5.449,07	0	7.089,65
4263	Energija	100	4.051,89	1.456,90	1.290,73	2.082,95
4264	Sitan inventar i auto gume	101	1.153,63	0	13.938,68	3.284,23
429	Ostali nespomenuti materijalni rashodi (AOP 103 do 107)	102	14.853,81	11.043,07	4.045,52	24.990,24
4291	Premije osiguranja	103	310,57	433,21	400,29	386,62
4292	Reprezentacija	104	13.241,62	10.417,41	2.279,12	16.735,68
4293	Članarine	105	1.261,80	192,45	159,27	148,65
4294	Kotizacije	106	0	0	416,35	0
4295	Ostali nespomenuti materijalni rashodi	107	39,82	0	790,5	7.719,29
43	Rashodi amortizacije	108	1.307,72	3.101,33	2.831,91	3.152,70
44	Financijski rashodi (AOP 110+111+115)	109	2.638,40	3.668,72	537,39	931,58
443	Ostali financijski rashodi (AOP 116 do 119)	115	2.638,40	3.668,72	537,39	931,58
4431	Bankarske usluge i usluge platnog prometa	116	1.305,59	1.249,32	536,73	918,18
4432	Negativne tečajne razlike i valutna klauzula	117	5,18	0	0	0
4433	Zatezne kamate	118	0,4	2,65	0,66	13,41
4434	Ostali nespomenuti financijski rashodi	119	1.327,23	2.416,75	0	0
45	Donacije (AOP 121+125)	120	11.978,23	12.967,02	21.102,93	38.555,98
451	Tekuće donacije (AOP 122 do 124)	121	11.978,23	12.967,02	21.102,93	38.555,98
4511	Tekuće donacije	122	11.978,23	12.967,02	21.102,93	38.555,98
46	Ostali rashodi (AOP 129+134)	128	9.830,11	0	0	0
462	Ostali nespomenuti rashodi (AOP 135 do 138)	134	9.830,11	0	0	0
4622	Otpisana potraživanja	136	3.582,59	0	0	0
4624	Ostali nespomenuti rashodi	138	6.247,53	0	0	0
	UKUPNI RASHODI (AOP 054-146 ili 054+147)	148	358.392,20	307.229,54	267.406,60	809.956,33
	VIŠAK PRIHODA (AOP 001-148)	149	1.469,11	6.925,08	8.355,83	0
	MANJAK PRIHODA (AOP 148-001)	150	0	0	0	38.791,56
5221	Višak prihoda – preneseni	151	41.314,35	42.783,46	49.708,67	58.064,37
	Višak prihoda raspoloživ u sljedećem razdoblju (AOP 149+151-150-152-153)	154	42.783,46	49.708,54	58.064,50	19.272,81
11	Stanje novčanih sredstava na	156	37.037,63	51.122,17	39.912,67	73.401,02

	početku godine					
	Ukupni priljevi na novčane račune i blagajne	157	366.142,68	655.246,13	286.164,97	857.550,34
	Ukupni odljevi s novčanih računa i blagajni	158	352.058,13	666.455,64	252.676,62	835.135,97
	Stanje novčanih sredstava na kraju razdoblja (AOP 156+157-158)	159	51.122,17	39.912,67	73.401,02	95.815,38
	Prosječan broj radnika na osnovi stanja krajem izvještajnog razdoblja (cijeli broj)	160	3	3	2	2
	Prosječan broj radnika na osnovi sati rada (cijeli broj)	161	3	3	2	2
51	Građevinski objekti u pripremi	164	0	0	597,12	0
52	Postrojenja i oprema u pripremi	165	0	0	635,48	4.066,49
	Stanje zaliha	170	0	0	0	0
	Kontrolni zbroj (AOP 160 do 170)	171	0,8	0,8	1.233,13	4.067,03

Izvor: prema podacima iz Registra neprofitnih organizacija TZG Samobor, izvještaj o prihodima i rashodima za 2019., 2020., 2021 te 2022. godinu

Prihodima Turističke zajednice grada Samobora koji najviši iznos bilježe u 2022. godini i to 771.164,78 eura, a najniži u 2021. godini u iznosu 275.762,43 eura najviše doprinose prihodi od pružanja roba i usluga kao i prihodi od članarina i članskih doprinosa. Prihoda od pružanja roba nije bilo, dok su prihodi od pružanja roba i usluga u 2021. godini iznosili 29.070,41 eura te bili najniži, naspram 2022. godine koja pokazuje najviše prihode u iznosu od 141.650,67 eura. Prihodi od članskih doprinosa su u 2022. godini iznosili 178.238,50 eura te su bili najviši kroz promatrane godine, dok su najniži bili u 2020. i to u iznosu od 105.906,03 eura. Prihodi od imovine su zanemarivi, ali zato najveći priljev sredstava dolazi od donacija koje su proizašle iz proračuna jedinica lokalne i regionalne samouprave. Najviši iznos se ostvaruje u 2022. godini odnosno 419.404,07 eura, dok su kroz ostale promatrane godine približno jednaki (127.413,90 eura, 132.371,49 eura te u 2021. 108.009,03 eura). Prihoda od trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba ima samo u 2019. godini dok se ostali nespomenuti prihodi ne pojavljuju samo kroz 2020. godinu. Tekući prihod od povezanih neprofitnih organizacija može se vidjeti u 2021. godini u iznosu od 16.013,14 eura i u 2022. godini 16.723,07 eura.

Materijalni rashodi zauzimaju glavno mjesto troška u ukupnim rashodima. Najniži su bili u 2021. godini te su ukupno iznosili: 267.406,60 eura od čega rashodi za usluge 123.673,10 eura, a samo godinu kasnije se pojavljuju najviši rashodi od svih promatranih godina. Ukupni rashodi u 2022. godini iznose 809.956,33 eura, a rashodi za usluge 574.367,91 eura. Najviše sredstava je uloženo u promidžbu i informiranje kao i za zakupnine i najamnine, te intelektualne i osobne usluge. Reprerentacija je vidljiva i kod



ove turističke zajednice, a najviša je bila u 2022. godini, odnosno 16.735,68 eura, a najniža u 2021. godini u iznosu od 2.279,12 eura. Ona spada pod ostale rashode. Ukupni rashodi predstavljaju zbroj rashoda i smanjenja zaliha proizvodnje gotovih proizvoda. Oduzimanjem ukupnih prihoda sa ukupnim rashodima evidentira se višak ili manjak prihoda. Manjak prihoda se očitovao samo u 2022. godini u iznosu od 38.791,56 eura, dok su ostale godine bile u višku. Prijenosom viška prihoda sa početka godine ukupno stanje novčanih sredstava na kraju razdoblja je bilo najpozitivnije u 2022. godini u iznosu od 95.815,38 eura, a najniže dvije godine prije gdje je ukupno stanje iznosilo 39.912,67 eura

### 3.5. Usporedba financijskih izvještaja Turističke zajednice grada Jastrebarskog i grada Samobora

Ono što povezuje grad Jastrebarsko i grad Samobor osim njihove blizine sa Zagrebom je i planinarski turizam u vidu planinarskog vrha Japetić, gdje planinari i izletnici iz svih krajeva Hrvatske dođu na zahtjevan ali isplativ pohod do vrha sa kojeg se mogu vidjeti čak i Alpe. Oba grada okosnicu u turizmu uz planinarski grade oko manifestacijskog turizma.<sup>45</sup>

**Tablica 9. Usporedba aktive bilance TZ Jastrebarsko i Samobora**

	2019.		2020.		2021.		2022.	
	TZ Jastrebarsko	TZ Samobor	TZ Jastrebarsko	TZ Samobor	TZ Jastrebarsko	TZ Samobor	TZ Jastrebarsko	TZ Samobor
IMOVINA	16.852,61	63.423,98	5.230,08	68.149,31	12.897,60	101.432,88	21.153,10	129.610,06
Nematerijalna imovina	0	4.977,11	0	4.977,11	0	5.574,23	0	5.574,23
Nefinancijska imovina	8.164,97	7.601,30	4.359,15	13.277,32	1.889,31	11.678,01	10.693,48	12.591,81
Financijska imovina	8.687,64	55.822,68	870,93	54.871,99	11.008,30	89.754,86	10.459,62	117.018,25

Izvor: Izrada autorice temeljem 5. i 7.

Gledajući bilance promatranih turističkih zajednica može se vidjeti da je ukupna imovina grada Samobora puno veća od ukupne imovine grada Jastrebarskog. TZ najveći obrtaj imovine imaju u 2022. godini zahvaljujući pozitivnim iznosima kratkotrajne imovine kao i u proizvedenoj dugotrajnoj imovini. U odnosu prema TZ Grada Jastrebarskog, kod TZ Samobor je vidljiva i nematerijalna imovina u vidu ostale nematerijalne imovine te njenog ispravka. Kratkotrajna imovina kod obje TZ bila je najmanja u 2020. godini, a novac na računu kod tuzemnih poslovnih banaka donosi najviše i jednoj i drugoj zajednici.

<sup>45</sup>Samobor [mrežno]<https://www.samobor.hr/brosura?bid=34>

Potraživanja za prihode su izraženija u TZ Samobor, kojih u TZ Jastrebarsko samo ima u 2022. godini dok u TZ Samobor se proteže kroz sve godine. TZ Jastrebarsko je kroz godine ulagala više sredstava na postrojenja i opreme što pokazuju veće brojke u bilanci od TZ Samobor, dok je u Samoboru vidljiva i imovina u vidu građevinskih objekata.

**Tablica 10. Usporedba pasive bilance TZ Jastrebarsko i Samobor**

	2019.		2020.		2021.		2022.	
	TZ Jastrebarsko	TZ Samobor	TZ Jastrebarsko	TZ Samobor	TZ Jastrebarsko	TZ Samobor	TZ Jastrebarsko	TZ Samobor
OBVEZE	0	20.640,39	1.854,80	18.440,77	1.305,20	43.368,37	4.820,36	110.337,25
Obveze za radnike	0	3.966,69	1.191,19	4.644,63	1.201,27	4.934,77	2.246,60	5.951,95
Obveze za materijalne rashode	0	16.288,54	0	4025,88	101,67	26.559,03	2.334,59	86.005,44
VLASTITI IZVORI	16.852,61	42.783,46	3.375,27	49.708,54	11.592,41	58.064,50	16.332,74	19.272,81

Izvor: izrada autorice prema tablicama 5. i 7.

Obveze su najveće u 2022. godini gdje obje TZ plaćaju obveze za radnike. Za razliku od TZ Jastrebarsko, veliku obvezu za materijalne rashode ima TZ Samobor radi obveza prema dobavljačima, koji su kod Jastrebarskog, iako viši u 2022. godini od prethodnih godina naspram Samobora zanemarivi. Vlastiti izvori TZ Jastrebarsko su najviši u 2022. godini dok su kod Samobora oni najniži u istoj toj godini. Višak prihoda se slaže sa vlastitim izvorima u oba promatrana slučaja.

**Tablica 11. Usporedba prihoda TZ Jastrebarsko i Samobor**

	2019.		2020.		2021.		2022.	
	TZ Jastrebarsko	TZ Samobor	TZ Jastrebarsko	TZ Samobor	TZ Jastrebarsko	TZ Samobor	TZ Jastrebarsko	TZ Samobor
<b>PRIHODI</b>	115.770,12	359.861,30	133.628,51	314.154,62	152.821,55	275.762,43	193.693,54	771.164,78
Prihodi od pružanja usluga	17.730,31	74.415,95	2.268,90	75.875,51	22.904,64	29.070,41	22.240,36	141.650,67
Prihodi od članarina i članskih doprinosa	34.578,27	29.019,71	28.597,12	27.727,39	134.586,90	105.906,03	114.401,75	178.238,50
Prihodi od donacija	48.110,69	127.413,90	81.769,99	132.371,49	71.756,72	108.009,03	123.034,04	419.404,07
Prihodi od povezanih neprofitnih organizacija	0	0	0	0	0	16.013,14	0	16.723,07

Izvor: izrada autorice prema tablicama 6. i 8.

Izveštaji o prihodima pokazuju kako se kod obje TZ bilježi povećanje sredstava, u vidu prodaje od pružanja usluga kao i iz prihoda koje dobe preko članarina i članskih doprinosa. Prihode po posebnim propisima jedino TZ Samobor ne bilježi kroz 2020. godinu dok sve ostale godine profitiraju od njih u obje TZ. Donacije su također bitan dio financiranja promatranih turističkih zajednica. Glavnina donacija im dolazi iz proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave. Za razliku od TZ Jastrebarskog, Samobor se financira i iz prihoda od povezanih neprofitnih organizacija unazad dvije godine, dok Jastrebarsko bilježi 0 kroz sve godine. Proporcionalno kako se povećavaju prihodi, povećavaju se i rashodi kod obje TZ.

**Tablica 12. Usporedba rashoda TZ Jastrebarsko i Samobora**

	2019.		2020.		2021.		2022.	
	TZ Jastrebarsko	TZ Samobor	TZ Jastrebarsko	TZ Samobor	TZ Jastrebarsko	TZ Samobor	TZ Jastrebarsko	TZ Samobor
<b>RASHODI</b>	123.514,23	358.392,20	147.105,85	307.229,54	144.604,42	267.406,60	188.953,22	809.956,33
Rashodi za radnike	14.623,40	59.782,60	15.336,78	56.938,88	15.079,30	59.735,22	19.460,88	53.938,15
Materijalni rashodi	96.474,48	272.855,13	124.705,29	230.553,59	124.702,24	183.199,15	166.650,21	713.377,93
Rashodi za usluge	63.140,09	179.688,37	116.292,52	206.880,62	109.114,74	123.673,10	140.179,71	574.367,91
Donacije	3.344,61	11.978,23	2.600,84	12.967,02	132,72	21.102,93	0	38.555,98

Izvor: izrada autorice prema podacima iz tablice 6. i 8.

Najveći krivac rashodima su rashodi za radnike u vidu plaća, doprinosa i ostalih rashoda za radnike. Uz njih, materijalni rashodi nose veliku ulogu i to kroz rashode za usluge koji su najveći u dijelu promidžbe i informiranja te intelektualnim i osobnim uslugama TZ Samobor, dok kod TZ Jastrebarsko su najviše u zakupninama i najamninama te po ostalim uslugama. Tekuće donacije su vidljive kod obje TZ osim u 2022. godini kod TZ Jastrebarskog gdje ih nije bilo. Obje TZ su prenijele određeni višak prihoda te se iz izvještaja o prihodima i rashodima (tablica 6. i 8.) zaključuje da obje imaju pozitivnu svotu novčanih sredstava na završetku promatranih godina.

## ZAKLJUČAK

Glavni cilj neprofitnih organizacija je opće dobro građana, društvena kao i ekonomska korist te im je profit na zadnjem mjestu. Sve je veći broj neprofitnih organizacija u obliku komora, političkih stranaka, sindikata, sportskih klubova te udruga i fondacija, a njihova obveza je upis u Registar neprofitnih organizacija u kojem će se nalaziti izvještaji i opće informacije o organizaciji. Na taj način se može pratiti novčani tok i financijsko poslovanje što omogućava lakšu reviziju svih primljenih sredstava koja se mogu isključivo namjenski trošiti. Turističke zajednice također su oblik neprofitnih organizacija te za njih postoje posebni zakoni i Statuti. One rade za društveno dobro te štite interese prvenstveno javnog ali i privatnog sektora povezanog s turizmom.

U ovom radu prikazane su računovodstvene specifičnosti neprofitnih organizacija te izdvojeni zasebno financijski izvještaji Turističkih zajednica gradova Jastrebarskog i Samobora. Proučavanjem strategija razvoja promatranih turističkih zajednica može se uvidjeti da razmišljaju na vrlo sličan način, okrećući se na održivi razvoj, promicanje određenih selektivnih oblika turizma, fokus na višednevne odmone uz što kvalitetniju ponudu dnevnih izleta. Obje žele svoj turistički proizvod vinuti u najreprezentativnije proizvode Republike Hrvatske. Misao vodilja im je ista, privući čim veći broj turista u svoj grad. Kroz analizirane temeljne financijske izvještaje može se uvidjeti da i jedna i druga turistička zajednica pokušavaju svoja sredstva rasporediti tako da se glavnina sredstava koristi za manifestacijski tip turizma. Obje se financiraju prvenstveno putem turističkih pristojbi članarina građana i članova zajednice, sredstava iz lokalne i područne (regionalne samouprave) kao i prihodima iz posebnih propisa. Ove dvije Turističke zajednice odabrane su za komparaciju radi sličnog geografskog položaja, guranja manifestacijskog turizma u prvi plan, korištenja zajedničkih turističkih središta kao što je Japetić te radi dobre povezanosti oba grada. Gledajući bilance obje turističke zajednice, ukupna imovina se kod obje nalazi u porastu, no Turistička zajednica grada Samobora raspolaže sa znatno većim sredstvima u odnosu na Turističku zajednicu grada Jastrebarskog što se posebno ističe kod financijske imovine; razreda 1 gdje su to iznosi od preko 100.000 eura. Kroz 2020. godinu obje se suočavaju sa odljevima u banci kao i odljevom po drugim stavkama financijske imovine koje se povezuje s pandemijom Corona virusa. Kako raste i imovina tako rastu i obveze, prvenstveno obveze prema dobavljačima u zemlji kao i obveze za rashode. Višak

prihoda se očituje kod obje TZ i kroz godine raste. TZ Samobor očituje značajnu razliku u vlastitim izvorima u 2022. naspram prethodnih godina, dok TZG Jastrebarsko, osim krize u 2020. godini vlastiti izvori bilježe pozitivne brojke. Ukupni prihodi su dosegli maksimum u 2022. godini gledajući obje TZ. TZGJ nije imala pad kroz promatrane godine dok je u 2020. godini kod TZ grada Samobora došlo do pada. Obje zajednice su većinski prihod ostvarile kroz donacije iz proračuna regionalne i lokalne samouprave. Kod obje TZ su evidentirani porasti ukupnih rashoda kroz sve 3 promatrane godine.

Turističke zajednice, dobrom promocijom i marketingom promoviraju Republiku Hrvatsku, a lokalne turističke zajednice rade isto to s naglaskom na svoja područja. Obje obrađene neprofitne organizacije se trude u svoj rad naglašavati prirodna bogatstva, kulturne znamenitosti te kroz razne manifestacije navesti čim veći broj izletnika, putnika i turista da posjete to mjesto. Smatram da se daljnjim ulaganjem u održivi razvoj i poticanje glavne uprave da dozvole još bogatiju uporabu sredstava iz fondova kao i iz proračuna uvelike bi obje turističke zajednice, a pogotovo TZGJ iskočile kao jedne od predvodnica Hrvatskog turizma za kontinentalnu Hrvatsku.

## BIBLIOGRAFIJA

1. Anthony Robert N., Young David W: *Management Control in Nonprofit Organizations, fourth edition*, Illinois: Irwin, Homewood,(1988.)
2. Bakran, D., Cutvarić, M., Jakir-Bajo, I., Karačić, M., i dr: *Financijsko poslovanje neprofitnih organizacija*, Zagreb: Hrvatska zajednica računovođa i financijskih djelatnika,(2016).
3. Bežovan, Gojko: *Neprofitne organizacije i kombinirani model socijalne politike*. Zagreb:Revija za socijalnu politiku: 2(3) 195-214,(1995.)
4. Bolfek Berislav, Stanić Milan, Knežević Sanja: *Vertikalna i horizontalna financijska analiza poslovanja tvrtke*. Ekonomski vjesnik: 15(1)146.-169.,(2012.)
5. Godišnji program rada Turističke zajednice grada Jastrebarskog za 2023.[Mrežno][https://www.tzgj.hr/doc/godisnji\\_program\\_rada\\_turisticke\\_zajednice\\_grada\\_jastrebarskog\\_za\\_2023\\_.pdf](https://www.tzgj.hr/doc/godisnji_program_rada_turisticke_zajednice_grada_jastrebarskog_za_2023_.pdf) pristupljeno: 1.8.2023.
6. Godišnji program rada Turističke zajednice grada Samobora za 2021.[Mrežno][file:///C:/Users/Korisnik/Downloads/program\\_rada\\_tzgs\\_2021\\_15331%20\(2\).pdf](file:///C:/Users/Korisnik/Downloads/program_rada_tzgs_2021_15331%20(2).pdf) pristupljeno: 1.8.2023.
7. Grad Jastrebarsko[mrežno]<https://www.tzgj.hr/> pristupljeno: 1.8.2023.
8. Grad Samobor [mrežno] <https://www.samobor.hr/brosura?bid=34> pristupljeno: 1.8.2023.
9. Udruge. [mrežno] <https://udruge.gov.hr/> pristupljeno: 29.7.2023.
10. Zaklade[mrežno] <https://hr.wikipedia.org/wiki/Zaklada> pristupljeno:29.7.2023.
11. Hull, C.E., Lio, B.H., *Innovation in non-profit and for-profit organizations: Visionary, strategic, and financial considerations*. Journal of Change Management,(2006).
12. Ivanović Zoran: *Financijski menadžment- 2. Izdanje* Opatija: Hotelijerski fakultet Opatija,(1997.):
13. Lučić, Melina: *Arhiv i nevladine neprofitne organizacije: nadzor nad udrugama i akvizicijska politika*. Arhivski vjesnik: 46(1) str. 53-67,(2003)
14. Milić, Andreja, Nikić, Jasna: *Dvojno knjigovodstvo neprofitnih organizacija*, Zagreb: Riznica, RIF,(2015)
15. Mahaček Dubravka, Mijoč Ivo, Hruška Zdravko: *Financiranje neprofitnih organizacija* Pravni vjesnik: 28(1), str: 173- 182, (2012)
16. Marić Ivana: *Menadžment neprofitnih organizacija*. Zagreb: Ekonomski fakultet Zagreb,(2018.)
17. Meler, Marcel: *Neprofitni Marketing*. Osijek: Ekonomski fakultet Osijek,(2003.)

18. Narodne novine (2015.): *Pravilnik o izvještavanju u neprofitnom računovodstvu i Registru neprofitnih organizacija*, Zagreb: Narodne novine d.d.31/2015 pristupljeno: 25.7.2023.
19. Narodne novine(2015) *Pravilnik o neprofitnom računovodstvu i računskom planu*, Zagreb: Narodne novine d.d. 1/2015 pristupljeno: 25.7.2023.
20. Narodne novine(2014): *Pravilnik o proračunskom računovodstvu i računskom planu* Zagreb: Narodne novine 124/2014 pristupljeno: 24.7.2023.
21. Narodne Novine(2015.):*Pravilnik o strukturi i sadržaju godišnjih financijskih izvještaja* Zagreb: Narodne Novine d.d. 96/2015 pristupljeno 20.7.2023
22. Narodne novine(2008). *Uredba o računovodstvu neprofitnih organizacija* Zagreb: Narodne novine d.d. 10/2008 pristupljeno: 24.7.2023.
23. Narodne novine (2014.) *Zakon o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija* Zagreb: Narodne novine d.d. 121/2014 pristupljeno: 30.7.2023.
24. Narodne novine(2014.) *Zakon o izmjenama Zakona o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija* Zagreb: Narodne novine d.d. 114/2022 pristupljeno: 30.7.2023.
25. Narodne novine (2015.) *Zakon o računovodstvu* Zagreb: Narodne novine d.d. 78/2015 pristupljeno: 19.7.2023.
26. Narodne novine (2019.) *Zakon o turističkim zajednicama i promicanju hrvatskog turizma*. Zagreb: Narodne novine d.d. 52/2019 pristupljeno: 24.7.2023.
27. Narodne novine (2019.) *Zakon o turističkoj pristojbi*. Zagreb: Narodne novine d.d.,52/2019 pristupljeno: 24.7.2023.
28. Narodne novine (1997.) *Zakon o udrugama*. Zagreb: Narodne novine d.d., 70/97 pristupljeno: 26.7.2023.
29. Narodne novine (2014.) *Zakon o udrugama*. Zagreb: Narodne novine d.d. ,74/2014 pristupljeno: 26.7.2023.
30. Narodne novine (1993.) *Zakon o ustanovama*. Zagreb: Narodne novine d.d., 76/1993 pristupljeno: 26.7.2023.
31. Narodne novine.(1995.) *Zakon o zakladama i fondacijama* Zagreb: Narodne novine d.d., 36/1995 pristupljeno: 26.7.2023.
32. Narodne novine.(2018.) *Zakon o zakladama* Zagreb: Narodne novine d.d., 106/18 pristupljeno: 26.7.2023.
33. Proklin, Petar :*Institucionalni okvir financijskog izvješćivanja u neprofitnim organizacijama* Ekonomski vjesnik 2(8): 139-147,(1995.):



34. Rukavina, Kornelija: *Karakteristike neprofitnih i neprofitabilnih organizacija u odnosu na profitne i profitabilne*, Ekonomski vjesnik 1 (7): 85-90,(1994.).
35. Vašiček, Davor i Vašiček, Vesna:*Računovodstvo proračunskih i neprofitnih organizacija*. Rijeka: Ekonomski fakultet Sveučilišta u Rijeci,(2016.)
36. Vidučić, Ljiljana:*Financijski menadžment, 7. izdanje*, Zagreb: RRiF-plus,(2011.)
37. Vidučić, Ljiljana: *Financijski menadžment, 8.. Izdanje*, Zagreb: RRiF Plus,(2012.)
38. Wells, Philippa"*The Non-profit Sector and its Challenges for Governance,*" Journal of Leadership, Accountability and Ethics, 9(2),, pp. 83 – 93(2012.)

## POPIS ILUSTRACIJA

### POPIS TABLICA

Tablica 1. Razlike profitnih i neprofitnih organizacija .....	4
Tablica 2. Predaja financijskih izvještaja neprofitnih organizacija .....	9
Tablica 3. Shematski prikaz pozicija bilance .....	11
Tablica 4. Shematski Prikaz izvještaja o prihodima i rashodima .....	12
Tablica 5. Bilanca Turističke zajednice Grada Jastrebarskog .....	18
Tablica 6. Prihodi i rashodi turističke zajednice Grada Jastrebarskog.....	22
Tablica 7. Bilanca Turističke zajednice Grada Samobora.....	28
Tablica 8. Prihodi i Rashodi Turističke zajednice Grada Samobora .....	31
Tablica 9. Usporedba aktive bilance TZ Jastrebarsko i Samobora .....	35
Tablica 10. Usporedba pasive bilance TZ Jastrebarsko i Samobor .....	36
Tablica 11. Usporedba prihoda TZ Jastrebarsko i Samobor .....	37
Tablica 12. Usporedba rashoda TZ Jastrebarsko i Samobora.....	37

### POPIS SLIKA

Slika 3. Osnovni podatci o TZGJ iz RNO.....	17
Slika 4. Osnovni podatci TZGS iz RNO.....	27

### POPIS DIJAGRAMA

Dijagram 1. Raspodjela prihoda od turističke pristojbe .....	14
--	----